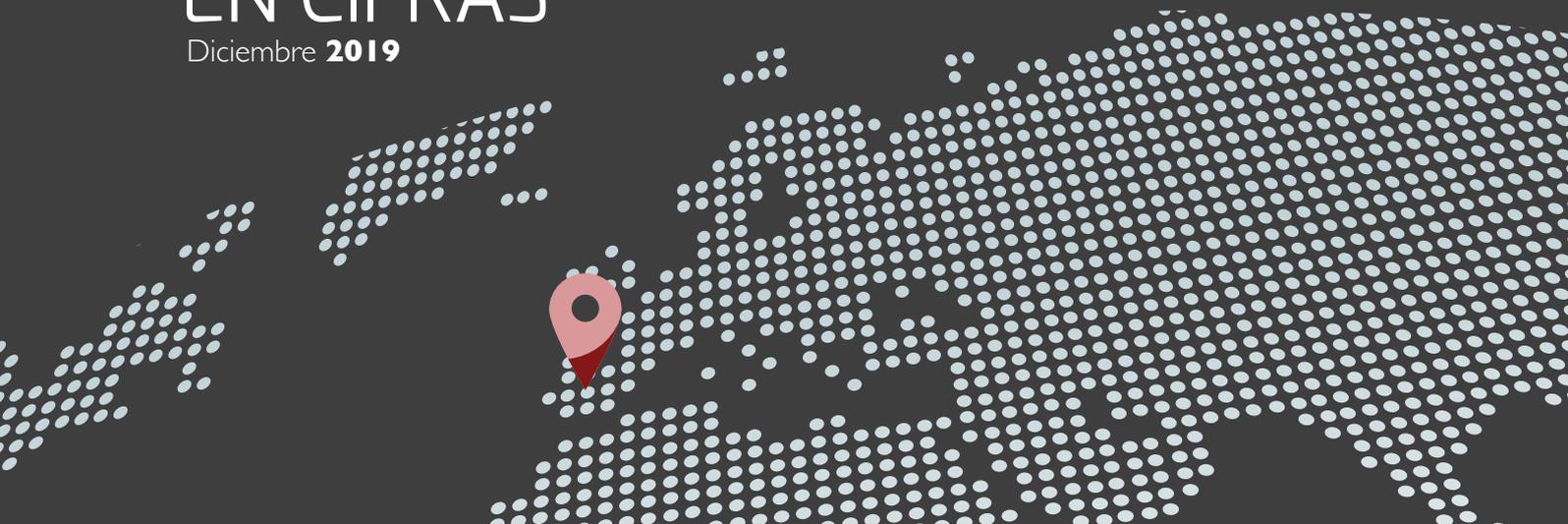




multinacionales  
por marca España  
5° Aniversario

# LA INVERSIÓN EXTRANJERA EN CIFRAS

Diciembre 2019



Informe elaborado por Sifdi





## RESUMEN EJECUTIVO

La presencia de empresas de capital extranjero en España es muy destacada, especialmente su contribución a la economía española en términos de inversión, empleo generado, exportaciones, fortalecimiento del tejido local y grado de innovación.

España es uno de los principales receptores de inversión extranjera a nivel mundial. En 2018, ocupó la novena posición como receptor de flujos (44 mil millones de dólares), tras duplicar sus registros en un contexto de descensos globales, siendo la tercera economía europea tras los Países Bajos y Reino Unido. El incremento registrado en España en 2018 (+108,4%) es el mayor entre los 30 principales receptores de IED.

Por otra parte, y en términos de stock de IED acumulado, España se situó como decimocuarta economía receptora (659 mil millones de dólares), según los últimos datos de la UNCTAD de Junio 2019. El stock de IED productiva prosigue su tendencia positiva tras la crisis y ya representa un 46,2% del PIB español.

En 2017 se contabilizaron en España 12.953 filiales de empresas extranjeras en los sectores de Industria, Comercio y otros Servicios de mercado no financieros, según los últimos datos facilitados por el INE. Las multinacionales extranjeras en España alcanzaron una facturación de 554.054 millones de euros, un 30% de la cifra de negocios total. Además, estas empresas ocuparon a 1,6 millones de personas, un 15% del empleo total en dichos sectores.

Por otro lado, las filiales extranjeras en España desempeñan un papel fundamental en las exportaciones. Así, éstas concentran el 44% del total de las exportaciones españolas, y son responsables del 38% del gasto en I+D empresarial.

La Comunidad de Madrid y Cataluña concentran un 70% de las filiales de empresas extranjeras en España, el 75% de su cifra de negocios y el 68% de las exportaciones. No obstante, el atractivo económico de la Comunidad de Madrid y de las principales áreas metropolitanas no se hace en detrimento de otras regiones españolas. Las variables relacionadas con el número de ocupados, valor de la producción y cifra de negocios, así como el V.A.cf de las EMN han aumentado en la última década (2008-2017) en todas las CC.AA. españolas.

Los últimos datos de stock de IED han producido variaciones significativas a nivel regional, aunque la cifra global apenas haya variado. Los incrementos en Madrid, Castilla y León, Navarra, Islas Baleares o Galicia compensan los descensos de la Comunidad Valenciana, Andalucía, Aragón o Cataluña. En términos de empleo ligado al stock de IED, Madrid, Cataluña, Andalucía y la Comunidad Valenciana concentran más del 67%, con significativos incrementos en Aragón, Castilla-La Mancha y Navarra.

# ÍNDICE



# LA INVERSIÓN EXTRANJERA EN CIFRAS

Informe elaborado por Sifdi

<b>1. Escenario global de la IED</b>	<b>6</b>
<b>2. La IED en España</b>	<b>12</b>
2.1 Flujos de Inversión	
2.2 Stock de Inversión	
2.3 Proyectos Greenfield	
2.4 Filiales Extranjeras	
2.5 Sector Exterior	
2.6 Innovación	
2.7 Productividad	
<b>3. Distribución Regional</b>	<b>26</b>
3.1 Flujos de Inversión	
3.2 Stock de Inversión	
3.3 Filiales Extranjeras	
<b>4. Anexos</b>	<b>34</b>
4.1 Listado de tablas	
4.2 Listado de figuras	
4.3 Abreviaturas y acrónimos	
4.4 Referencias y enlaces de interés	

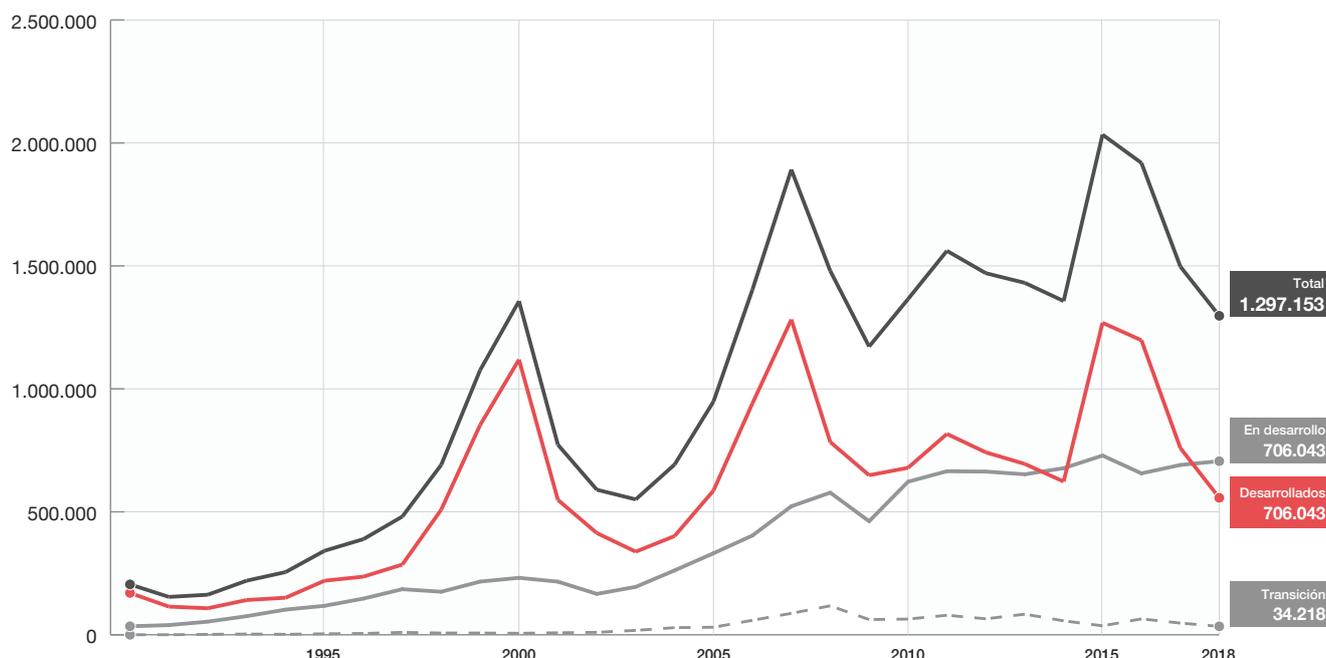


# 1. ESCENARIO GLOBAL DE LA IED

En un contexto de descenso global, España se sitúa en 2018 como la tercera economía europea en flujos de IED netos recibidos (\$43.591 millones), duplicando sus registros de 2017

### Figura 1:

**Evolución de los flujos de IED netos recibidos a nivel mundial, Millones de \$**



Fuente: UNCTAD, World Investment Report 2019

### Mensajes Clave

- Los flujos mundiales de IED **descendieron por tercer año consecutivo en 2018 hasta los \$1,3 billones (-13,0%), concentrándose la caída en los países desarrollados**, tras su aumento de protagonismo en los años precedentes.
- Los datos adelantados del **primer semestre de 2019** ofrecen una lectura ambigua: son un **24% superiores** a los de la anómalamente baja primera mitad de 2018, pero un 23% inferiores a los del semestre precedente, manteniéndose **por debajo de la media de la última década**.
- Buena parte del descenso se debe a las **repatriaciones de beneficios llevadas a cabo por las empresas multinacionales de Estados Unidos** tras la reforma fiscal llevada a cabo en su país a finales de 2017. Estas repatriaciones se han moderado en Europa en 2019, con excepciones.
- La evolución tanto del **valor de los proyectos de inversiones Greenfield (+41%)** como de las **Fusiones y adquisiciones transfronterizas (+18%)** es no obstante positiva.
- El **stock de IED**, por su parte, registra el **primer descenso en diez años (-1,1%)**, manteniéndose cerca en cualquier caso de los máximos históricos (\$32,3 billones).
- España se sitúa en 2018 en un **destacado noveno lugar a nivel mundial** en cuanto a flujos de IED netos recibidos, siendo la **tercera economía europea** tras los Países Bajos y Reino Unido.
- El incremento registrado en España en 2018 (+108,4%) es el **mayor entre los 30 principales receptores de IED**.
- Los datos de flujos netos de IED en 2018 incluyen **5 economías desarrolladas** entre las 10 principales receptoras de IED, pero **los países en desarrollo en conjunto vuelven a superar a los países desarrollados como destino de IED**.
- Las **economías más desarrolladas son responsables del 55% de los flujos emitidos** a nivel global, la cifra más baja del registro histórico.

- Las **perspectivas para 2019 son positivas** (crecimiento esperado del 5-10%), una vez se estabilicen los procesos de repatriación de beneficios de las multinacionales estadounidenses, aunque la tendencia subyacente de IED sigue siendo débil.
- Esta debilidad se debe en parte al **descenso de las tasas del retorno de la inversión IED**, a formas de inversión **cada vez más ligeras en activos** y a un clima de **políticas de inversión menos favorables**, junto con la tendencia descendente de comercio ligado a las **cadenas globales de valor**.

**Tabla 1:**

**Evolución de la recepción de flujos de IED Mundiales por región, (Miles de millones de dólares)**

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Var.
<b>Mundo</b>	<b>1.480</b>	<b>1.172</b>	<b>1.365</b>	<b>1.561</b>	<b>1.470</b>	<b>1.431</b>	<b>1.357</b>	<b>2.034</b>	<b>1.919</b>	<b>1.497</b>	<b>1.297</b>	<b>-13,4%</b>
Países Desarrollados	784	649	679	817	742	695	623	1.269	1.198	759	557	-26,7%
Europa	331	433	410	478	426	351	283	715	612	384	172	-55,2%
Norte América	368	166	226	270	242	271	261	511	508	302	291	-3,5%
Otros desarrollados	85	49	43	70	74	73	79	42	78	73	94	27,9%
Países en Desarrollo	578	462	622	665	664	653	677	729	656	691	706	2,2%
África	58	57	47	46	57	50	54	57	46	41	46	10,9%
Asia	378	316	413	417	406	415	460	514	473	493	512	3,9%
América Latina	139	86	161	201	197	184	161	156	135	155	147	-5,6%
Oceanía	3	2	2	2	3	3	2	2	1	1	2	60,3%
Economías en Transición	118	62	64	79	65	84	57	36	65	48	34	-28,0%

Fuente: UNCTAD, World Investment Report 2019 & Global Investment Trends Monitor (Última actualización: Junio 2019)

**Tabla 2:**

**Principales regiones emisoras de IED (Flujos), Miles de millones de dólares**

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Var.
<b>Mundo</b>	<b>1.701</b>	<b>1.098</b>	<b>1.373</b>	<b>1.564</b>	<b>1.277</b>	<b>1.377</b>	<b>1.299</b>	<b>1.683</b>	<b>1.550</b>	<b>1.425</b>	<b>1.014</b>	<b>-28,9%</b>
Países desarrollados	1.367	816	966	1.129	888	892	780	1.243	1.105	925	558	-39,6%
Europa	812	397	569	561	381	390	232	775	580	375	418	11,4%
Norte América	388	328	313	449	374	361	393	332	359	380	-13	-103,4%
Otros desarrollados	167	92	85	119	133	142	154	137	166	170	153	-9,7%
Países en desarrollo	274	244	357	380	356	409	447	407	420	462	418	-9,6%
África	10	6	10	5	11	11	11	10	9	13	10	-26,0%
Asia	227	223	292	321	306	363	412	373	399	412	401	-2,5%
América Latina	37	15	55	53	39	35	24	25	11	36	7	-82,1%
Oceanía	0	0	0	0	0	0	0	-0	0	0	-0	-313,7%
Economías en transición	60	38	50	56	33	76	72	32	25	38	38	-0,7%
Sudeste Europa	1	0	0	0	0	1	0	1	0	0	1	100,3%
CIS	60	38	50	55	32	75	71	31	25	38	37	-1,8%

Fuente: UNCTAD, World Investment Report 2019 (Última actualización: Junio 2019)

**Tabla 3:**

**Principales economías receptoras de IED (Flujos), Miles de millones de dólares**

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Var.
1 Estados Unidos	306,4	143,6	198,0	229,9	199,0	201,4	201,7	467,6	471,8	277,3	<b>251,8</b>	-9,2%
2 China	108,3	95,0	114,7	124,0	121,1	123,9	128,5	135,6	133,7	134,1	<b>139,0</b>	3,7%
3 Hong Kong	58,3	55,5	70,5	96,6	70,2	74,3	113,0	174,4	117,4	110,7	<b>115,7</b>	4,5%
4 Singapur	11,8	18,5	57,5	39,9	60,1	56,7	73,3	59,7	73,9	75,7	<b>77,6</b>	2,5%
5 Países Bajos	-6,8	38,8	-7,2	24,2	25,0	51,1	45,0	178,8	64,3	58,2	<b>69,7</b>	19,7%
6 Reino Unido	92,2	89,7	58,2	42,2	55,4	51,7	24,7	39,2	196,1	101,2	<b>64,5</b>	-36,3%
7 Brasil	45,1	25,9	77,7	97,4	82,1	59,1	63,8	49,5	52,8	67,6	<b>61,2</b>	-9,4%
8 Australia	46,9	31,9	36,8	58,9	59,6	56,8	58,5	28,3	45,5	42,3	<b>60,4</b>	42,9%
9 España	77,0	10,4	39,9	28,4	25,7	37,4	25,2	11,9	27,7	20,9	<b>43,6</b>	108,4%
10 India	47,1	35,6	27,4	36,2	24,2	28,2	34,6	44,1	44,5	39,9	<b>42,3</b>	6,0%
11 Canadá	61,6	22,7	28,4	39,7	43,1	69,4	58,9	43,8	36,0	24,8	<b>39,6</b>	59,6%
12 Francia	37,6	30,7	13,9	31,6	16,1	34,3	2,7	45,3	23,1	29,8	<b>37,3</b>	25,1%
13 México	29,5	18,2	27,3	25,4	22,0	48,5	29,6	35,9	30,9	32,1	<b>31,6</b>	-1,5%
14 Alemania	8,1	23,8	65,6	67,5	28,2	15,6	4,9	41,4	23,5	36,9	<b>25,7</b>	-30,4%
15 Italia	-10,8	20,1	9,2	34,3	0,1	24,3	23,2	19,6	28,4	22,0	<b>24,3</b>	10,5%
16 Indonesia	9,3	4,9	13,8	19,2	19,1	18,8	21,8	16,6	3,9	20,6	<b>22,0</b>	6,8%
17 Israel	10,3	4,6	7,0	8,7	9,0	11,8	6,0	11,3	12,0	18,2	<b>21,8</b>	20,0%
18 Vietnam	9,6	7,6	8,0	7,5	8,4	8,9	9,2	11,8	12,6	14,1	<b>15,5</b>	9,9%
19 Rep. Corea	11,2	9,0	9,5	9,8	9,5	12,8	9,3	4,1	12,1	17,9	<b>14,5</b>	-19,2%
20 Rusia	75,9	27,8	31,7	36,9	30,2	53,4	29,2	11,9	37,2	26,0	<b>13,3</b>	-48,6%
21 Turquía	19,9	8,6	9,1	16,1	13,7	13,5	13,0	19,0	13,7	11,5	<b>12,9</b>	12,8%
22 Argentina	9,7	4,0	11,3	10,8	15,3	9,8	5,1	11,8	3,3	11,5	<b>12,2</b>	5,6%
23 Polonia	12,3	10,0	12,8	15,9	12,4	2,7	14,3	15,3	15,7	9,2	<b>11,5</b>	25,0%
24 Suecia	36,9	10,1	0,1	12,9	16,3	3,9	4,0	7,3	17,3	12,2	<b>11,1</b>	-8,4%
25 Colombia	10,6	8,0	6,4	14,6	15,0	16,2	16,2	11,7	13,9	13,8	<b>11,0</b>	-20,4%
<b>Resto</b>	<b>362,0</b>	<b>417,0</b>	<b>437,4</b>	<b>432,7</b>	<b>489,6</b>	<b>346,7</b>	<b>341,6</b>	<b>537,9</b>	<b>407,6</b>	<b>269,0</b>	<b>67,0</b>	-75,1%
<b>Mundo</b>	<b>1.480</b>	<b>1.172</b>	<b>1.365</b>	<b>1.561</b>	<b>1.470</b>	<b>1.431</b>	<b>1.357</b>	<b>2.034</b>	<b>1.919</b>	<b>1.497</b>	<b>1.297</b>	-13,4%

Fuente: UNCTAD, World Investment Report 2019 (Última actualización: Junio 2019). \*Se excluyen paraísos fiscales

**Tabla 4:**

**Principales economías receptoras de IED (Stock), Miles de millones de dólares**

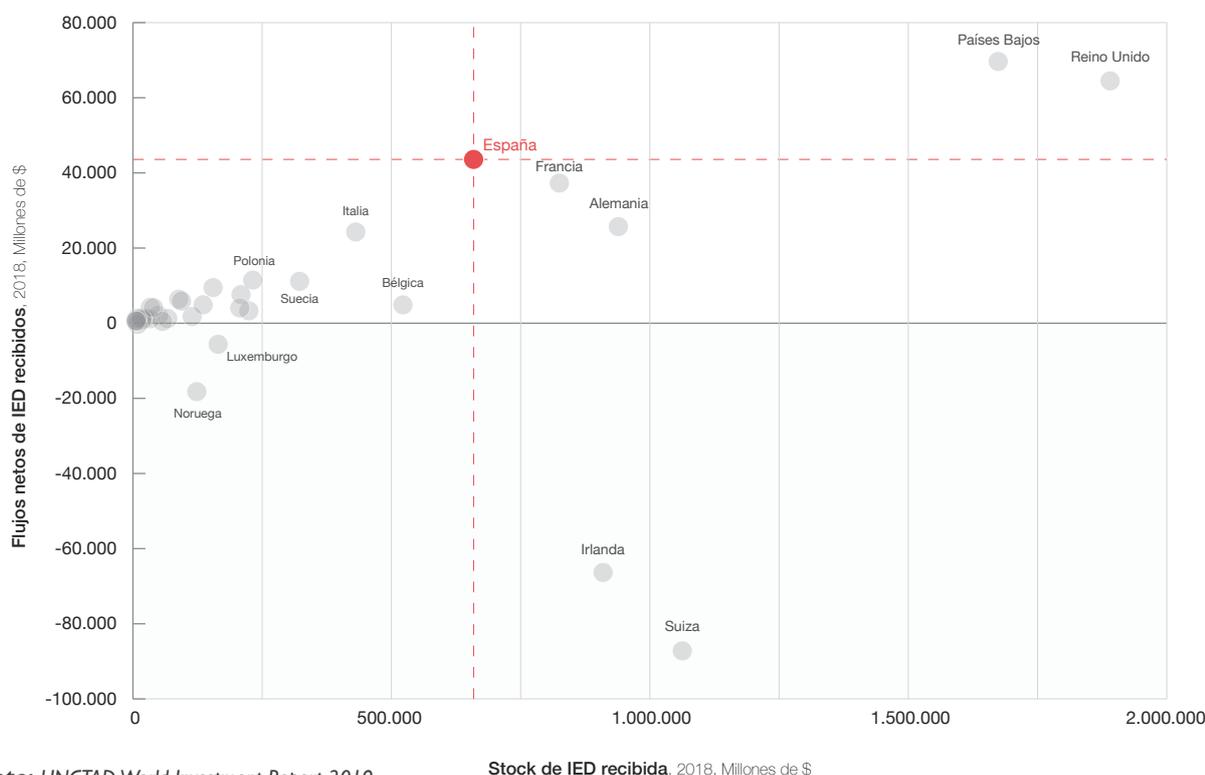
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Var.
1 Estados Unidos	2.486	2.995	3.422	3.499	3.916	4.948	5.457	5.731	6.586	7.844	<b>7.465</b>	-4,8%
2 Hong Kong	783	904	1.068	1.079	1.245	1.352	1.496	1.592	1.626	1.944	<b>1.997</b>	2,7%
3 Reino Unido	911	1.026	1.068	1.158	1.440	1.513	1.582	1.531	1.476	1.806	<b>1.890</b>	4,7%
4 Países Bajos	647	646	588	611	663	779	1.425	1.370	1.394	1.688	<b>1.674</b>	-0,9%
5 China	378	473	588	712	833	957	1.085	1.221	1.355	1.489	<b>1.628</b>	9,3%
6 Singapur	459	506	633	689	828	897	1.027	1.090	1.113	1.393	<b>1.481</b>	6,3%
7 Suiza	478	532	648	721	781	822	813	887	1.082	1.155	<b>1.063</b>	-8,0%
8 Alemania	915	964	956	998	1.077	968	860	782	795	957	<b>939</b>	-1,9%
9 Irlanda	188	250	286	290	383	415	430	890	841	893	<b>910</b>	1,9%
10 Canadá	620	867	984	863	954	983	995	806	966	1.073	<b>894</b>	-16,7%
11 Francia	563	648	631	699	680	761	700	687	695	818	<b>825</b>	0,8%
12 Brasil	261	367	640	649	664	628	601	430	564	623	<b>684</b>	9,8%
13 Australia	308	440	528	556	616	570	583	566	606	689	<b>683</b>	-0,9%
14 España	589	632	628	629	592	637	587	538	554	645	<b>659</b>	2,1%
15 Bélgica	368	333	366	321	513	553	556	549	515	583	<b>522</b>	-10,3%
16 México	281	339	390	384	459	490	492	502	473	491	<b>486</b>	-1,0%
17 Italia	328	364	328	355	375	365	353	341	353	428	<b>431</b>	0,7%
18 Rusia	213	367	464	409	438	471	290	263	394	441	<b>407</b>	-7,7%
19 India	125	171	206	206	225	227	253	283	318	377	<b>386</b>	2,4%
20 Suecia	282	337	353	358	382	396	324	315	310	354	<b>322</b>	-9,0%
21 Chile	102	129	161	173	204	213	223	232	249	274	<b>269</b>	-1,7%
22 Polonia	148	167	188	164	199	232	211	186	189	238	<b>232</b>	-2,8%
23 Rep. Corea	95	122	135	135	158	181	179	180	189	229	<b>231</b>	0,9%
24 Arabia Saudí	113	148	176	187	199	208	216	224	232	228	<b>231</b>	1,4%
25 Indonesia	72	109	161	185	212	231	217	222	250	231	<b>226</b>	-2,2%
Resto	3.314	3.803	4.157	4.348	4.755	4.875	4.963	4.895	5.121	5.730	<b>5.736</b>	0,1%
<b>TOTAL</b>	<b>15.027</b>	<b>17.642</b>	<b>19.752</b>	<b>20.375</b>	<b>22.791</b>	<b>24.671</b>	<b>25.918</b>	<b>26.313</b>	<b>28.243</b>	<b>32.624</b>	<b>32.272</b>	<b>-1,1%</b>

Fuente: UNCTAD, World Investment Report 2019 (Última actualización: Junio 2019). \*Se excluyen paraísos fiscales

España es la decimocuarta economía mundial en cuanto a stock de IED acumulado, concentrando un 2% del stock mundial y el 6,5% del de la Unión Europea.

## Figura 2:

Relación entre los flujos netos de IED y el stock de IED recibido por país en Europa, 2018, Millones de \$



Fuente: UNCTAD, World Investment Report 2019

Stock de IED recibida, 2018, Millones de \$

## Mensajes Clave

- Los flujos recibidos por Europa se redujeron a la mitad en 2018 hasta los \$172.000 millones. La repatriación de beneficios de multinacionales americanas afectó sensiblemente a las cifras de países como Irlanda o Suiza.
- En la primera mitad de 2019 el efecto persiste, aunque ya con menor impacto, acompañado por unos bajos niveles de fusiones y adquisiciones transfronterizas procedentes de Estados Unidos.
- Los flujos financieros intra-empresa, el componente más volátil de los flujos considerados IED, han sido los responsables de la fuerte caída de los flujos en términos netos en 2018 en Europa. El hecho de que sean negativos no implica que las perspectivas en el continente sean negativas, ya que pueden ser debidos, por ejemplo, a filiales que devuelven préstamos a matrices gracias a su mejora en el mercado local.
- La mitad de las 20 principales economías mundiales en cuanto a stock de IED acumulado son Europeas. España, con \$659.037 millones acumulados y tras encadenar su tercer año consecutivo de crecimiento, se sitúa séptima en el continente.
- En la primera mitad de 2019, únicamente Francia y Alemania se cuelan entre los 10 principales receptores a nivel global.
- El stock de IED en España, según datos de UNCTAD, supone el 46,2% del PIB, el segundo ratio más alto tras el de Reino Unido entre los 5 principales países europeos.
- La progresión tanto en número de proyectos Greenfield recibidos por España (755, un 17% más que en 2017) como en valor estimado de los mismos (\$21.201 millones, crecimiento interanual de 42,5%) sigue la tendencia positiva iniciada en 2015.
- Por su parte, y en cuanto a proyectos Greenfield emitidos, España es en 2018 el octavo país a nivel mundial, cuarto de la Unión Europea,
- Las buenas cifras globales de IED recibida por España en 2018 están también ligadas al comportamiento de las fusiones y adquisiciones, que marcan su máximo histórico en 2018: \$70.730 millones, gracias a grandes operaciones en infraestructuras y en el sector inmobiliario, y tras un 2017 muy negativo (-2.541 millones).

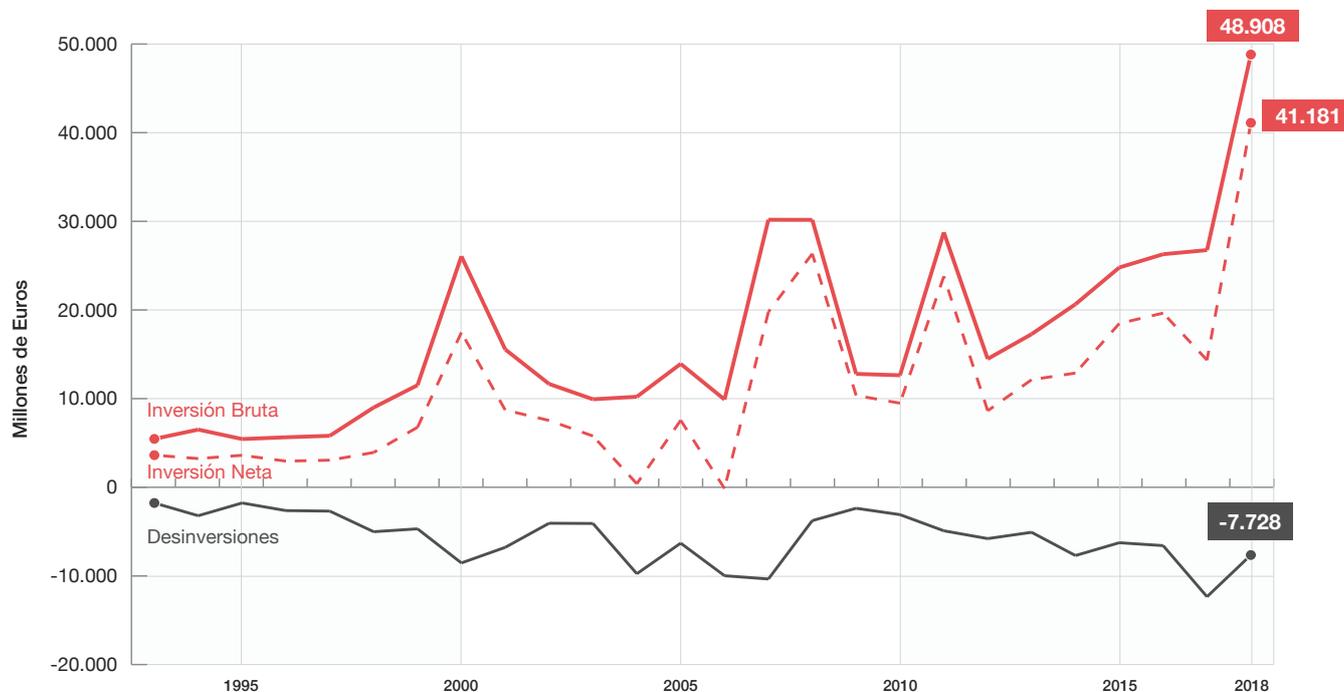
An aerial, top-down view of the Iberian Peninsula, showing the rugged terrain of Spain and the surrounding Mediterranean Sea. The sky is filled with white, fluffy clouds. An orange rectangular box is overlaid on the left side of the image, containing the text '2. LA IED EN ESPAÑA' in white, bold, sans-serif capital letters.

## 2. LA IED EN ESPAÑA

Los flujos de Inversión Extranjera Directa productiva recibidos por España alcanzan en 2018 su máximo histórico, tanto en términos brutos como netos.

### Figura 3:

Evolución de la IED productiva bruta y neta en España, Millones de €, No-ETVE



Fuente: Registro de Inversiones

### Mensajes Clave

- Los flujos de IED recibidos por España en 2018 alcanzan su máximo histórico: 48.908 millones de euros, un 82,7% más que el año precedente.
- El crecimiento de las inversiones en términos netos ha sido incluso mayor (+187,4%), al haberse reducido en casi un 38% las desinversiones.
- En términos netos, la IED productiva supone el 3,5% del PIB, la mayor cifra registrada hasta la fecha. Esta variación de pasivos con respecto al resto del mundo aumentó la capacidad de financiación de la economía española hasta el 4,7% del PIB.
- La inversión productiva tiende a concentrarse en España en nuevas aportaciones, superando el 65% del total de la inversión recibida desde 2009. No obstante, en 2018 las adquisiciones dominan (59%) gracias a operaciones singulares de gran envergadura.
- Dentro de las nuevas aportaciones destaca el peso de las ampliaciones frente a las nuevas constituciones: las empresas extranjeras ya establecidas en España, conocedoras de las oportunidades existentes, son clave en la atracción de IED y representan más del 50% de la inversión recibida desde 2009.
- España recibe inversiones fundamentalmente de otros países de la OCDE (84,9% desde 2009), destacando entre ellos sus socios europeos.
- En 2018, trece países superan los 1.000 millones de inversión en España, liderados por Estados Unidos, Reino Unido, Italia y Australia. Las filiales de empresas españolas en Alemania e Italia han contribuido de manera significativa a los flujos de IED.
- Los flujos de inversión se concentran mayoritariamente en el sector Servicios (60,0% de los flujos entre 2009 y 2018), seguido por Industria (28,5%), Construcción (9,7%) y Sector Primario (1,8%).
- En 2018, nueve sectores superan los 1.000 millones de inversión, destacando Transporte y almacenamiento, Construcción e Información y comunicaciones.

## 2.1 Flujos de Inversión

**Tabla 5:**

**Evolución de la IED productiva bruta y neta en España, Millones de euros, No-ETVE**

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Var.
Flujos brutos	30.214	30.200	12.769	12.613	28.789	14.466	17.267	20.650	24.808	26.313	26.776	<b>48.908</b>	82,7%
Flujos netos	19.773	26.365	10.331	9.455	23.803	8.597	12.110	12.863	18.471	19.649	14.328	<b>41.181</b>	187,4%
Desinversiones	10.441	3.835	2.437	3.157	4.985	5.868	5.157	7.787	6.337	6.664	12.448	<b>7.727</b>	-37,9%

**Fuente:** Registro de inversiones, Noviembre 2019 (Última actualización: Septiembre 2019). **Efecto temporal:** los datos que recoge el Registro de Inversiones son los declarados por los propios inversores. El plazo máximo para la presentación de la declaración suele ser de un mes contado a partir de la fecha de formalización de la inversión. Las inversiones recogidas se asignan al período correspondiente de acuerdo con la fecha de realización de las mismas, pero puede haber retrasos en las presentaciones, lo que supone que en las actualizaciones trimestrales se puedan modificar los datos correspondientes a períodos anteriores. En el último período del año es normal que se acumulen más notificaciones que las que corresponde a ese período, de ahí parte de la explicación de los crecimientos que habitualmente se observan en los segundos semestres.

**Tabla 6:**

**Inversión extranjera bruta por tipo de operación, Millones de euros, No-ETVE**

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Var.
<b>Nuevas Aportaciones</b>	5.675	7.788	22.945	12.565	12.769	14.174	16.178	12.285	20.597	<b>19.187</b>	-6,8%
<b>Adquisiciones</b>	6.730	4.504	2.049	2.077	3.279	3.452	7.588	13.316	6.749	<b>27.641</b>	309,6%
<b>TOTAL</b>	<b>12.405</b>	<b>12.292</b>	<b>24.994</b>	<b>14.642</b>	<b>16.047</b>	<b>17.626</b>	<b>23.766</b>	<b>25.602</b>	<b>27.346</b>	<b>46.828</b>	<b>71,2%</b>

**Fuente:** Registro de Inversiones, Informes de Flujos de Inversiones Exteriores Directas, 2007-2018

\*Se ha modificado recientemente la antigua división de "Nuevas Aportaciones" (de Constituciones vs. Ampliaciones a Inversión en nuevas instalaciones/Ampliación capacidad productiva vs. Otras ampliaciones), por lo que no se dispone de los datos históricos del nuevo desglose.

**Tabla 7:**
**Principales países inversores en España: Flujos de inversión bruta**  
 No-ETVE, 2007-2018, Millones de Euros

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Var.
1 España	338	881	376	388	384	1.196	1.974	764	3.365	381	253	<b>15.098</b>	5.875,3%
2 Estados Unidos	1.903	481	796	662	1.619	1.996	2.336	3.810	2.671	5.129	5.557	<b>8.045</b>	44,8%
3 Reino Unido	1.794	13.367	1.007	2.002	7.739	1.001	1.974	2.017	1.029	2.475	2.330	<b>3.555</b>	52,6%
4 Italia	18.641	277	397	1.324	319	199	261	106	158	140	223	<b>2.499</b>	1.019,9%
5 Australia	153	13	11	163	2	2	45	7	10	9	15	<b>2.258</b>	14.799,7%
6 Alemania	659	2.381	2.373	1.925	5.732	873	1.917	2.049	2.466	1.810	2.686	<b>2.192</b>	-18,4%
7 Francia	1.268	8.406	478	545	1.279	2.076	1.386	456	955	2.648	3.270	<b>2.139</b>	-34,6%
8 Tailandia	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	<b>1.442</b>	345.268,1%
9 Países Bajos	731	1.173	968	2.748	1.535	1.716	1.801	1.261	2.334	1.927	2.092	<b>1.392</b>	-33,5%
10 Luxemburgo	936	759	437	892	1.986	1.763	1.338	2.370	3.312	2.999	3.993	<b>1.380</b>	-65,4%
11 Canadá	72	134	18	79	36	12	97	313	68	830	744	<b>1.236</b>	66,2%
12 China	2	1	3	26	62	142	526	610	1.483	1.120	294	<b>1.160</b>	294,2%
13 Qatar	0	0	0	18	0	2	66	17	2	677	18	<b>1.051</b>	5.741,1%
14 Japón	43	70	203	109	247	77	176	460	555	509	162	<b>899</b>	456,0%
15 México	693	63	73	101	75	152	390	1.214	951	1.397	516	<b>626</b>	21,5%
16 Hong Kong	21	0	1	26	5	40	241	292	221	55	23	<b>580</b>	2.373,2%
17 Irlanda	43	20	26	14	41	347	197	379	193	478	176	<b>397</b>	125,1%
18 Sudáfrica	0	1	1	0	0	0	4	0	16	12	138	<b>374</b>	170,7%
19 Portugal	302	229	361	172	729	128	54	137	450	415	53	<b>312</b>	492,5%
20 Suiza	186	508	540	227	699	341	282	409	502	349	1.401	<b>213</b>	-84,8%
21 Singapur	0	35	9	1	11	5	21	385	160	80	142	<b>171</b>	19,9%
22 Bélgica	66	207	63	33	104	292	403	169	81	192	269	<b>157</b>	-41,8%
23 Israel	6	10	20	23	11	20	14	212	33	26	38	<b>146</b>	288,6%
24 Noruega	25	20	66	29	27	24	59	8	37	108	192	<b>131</b>	-32,0%
25 Uruguay	38	43	54	25	88	118	29	465	460	305	236	<b>126</b>	-46,6%
<b>Resto</b>	2.293	1.119	4.487	1.081	6.058	1.942	1.675	2.739	3.296	2.241	1.955	<b>1.331</b>	-31,9%
<b>Total</b>	<b>30.214</b>	<b>30.200</b>	<b>12.769</b>	<b>12.613</b>	<b>28.789</b>	<b>14.466</b>	<b>17.267</b>	<b>20.650</b>	<b>24.808</b>	<b>26.313</b>	<b>26.776</b>	<b>48.908</b>	<b>82,7%</b>

**Fuente:** Registro de inversiones, Noviembre 2019 (Última actualización: Septiembre 2019)

**Nota:** Datos en base al país último, es decir, el país de residencia del titular último de la inversión (en el que se agota la cadena de titularidad)

**Nota2:** No debe extrañar la aparición de España con cierta frecuencia como uno de los principales inversores 'extranjeros' en el país. Estas cifras corresponden a inversiones circulares ('round-trip investments'), inversiones realizadas en España por las filiales de multinacionales españolas en el extranjero.

**Tabla 8:**

**Distribución sectorial de los flujos de inversión brutos, No-ETVE, Millones de Euros**

CNAE	Sector	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Var.
01 al 03	Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	50	78	76	77	73	424	540	377	317	<b>235</b>	-25,9%
05 al 09	Industrias extractivas	16	89	76	147	134	1.097	26	74	398	<b>11</b>	-97,2%
10 al 33	Industria manufacturera	4.931	2.631	8.253	4.775	2.903	2.316	3.322	5.319	4.324	<b>3.981</b>	-7,9%
35	Suministro de energía eléctrica	567	1.551	1.663	1.218	1.548	1.014	3.098	4.554	2.440	<b>3.946</b>	61,8%
36 al 39	Suministro de agua, gestión residuos	6	1	17	66	783	456	13	4	617	<b>101</b>	-83,6%
41 al 43	Construcción	509	575	969	1.130	1.492	1.865	4.837	2.629	2.251	<b>6.305</b>	180,1%
45 al 47	Comercio mayor y menor	1.236	1.008	1.196	845	988	3.881	3.081	1.605	2.018	<b>4.429</b>	119,5%
49 al 53	Transporte y almacenamiento	959	2.047	4.566	166	1.158	762	1.069	1.782	3.058	<b>14.764</b>	382,8%
55 al 56	Hostelería	146	101	332	121	541	1.220	531	670	372	<b>1.718</b>	361,7%
58 al 63	Información y comunicaciones	1.618	499	5.161	676	792	796	558	767	2.043	<b>4.241</b>	107,6%
64 al 66	Actividades financieras y de seguros	1.242	1.205	3.951	2.254	3.040	2.615	1.436	2.827	2.618	<b>2.667</b>	1,9%
68	Actividades Inmobiliarias	683	1.378	1.410	1.121	1.882	2.987	4.068	2.793	3.555	<b>3.272</b>	-8,0%
69 al 75	Actividades profesionales y científicas	149	893	491	648	401	302	515	1.055	1.082	<b>953</b>	-11,9%
77 al 82	Actividades administrativas	220	419	255	575	416	244	178	1.204	534	<b>947</b>	77,2%
84	Administración Pública y defensa	0	0	0	0	0	4	0	0	0	<b>0</b>	0,0%
85	Educación	16	12	0	85	53	120	882	19	41	<b>28</b>	-30,7%
86 al 88	Actividades sanitarias	68	30	85	373	66	108	319	408	719	<b>319</b>	-55,6%
90 al 93	Actividades artísticas y recreativas	329	37	275	181	985	180	293	204	225	<b>908</b>	303,5%
94 al 96	Otros servicios	22	59	11	8	14	259	41	22	164	<b>83</b>	-49,5%
97 al 98	Act. hogar; empleadores pers. domest.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>	1,7%
99	Act. organizaciones extraterritoriales	1	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>	0,0%
<b>TOTAL</b>		<b>12.769</b>	<b>12.613</b>	<b>28.789</b>	<b>14.466</b>	<b>17.267</b>	<b>20.650</b>	<b>24.808</b>	<b>26.313</b>	<b>26.776</b>	<b>48.908</b>	<b>82,7%</b>

**Fuente:** Registro de inversiones, Noviembre 2019 (Última actualización: Septiembre 2019)

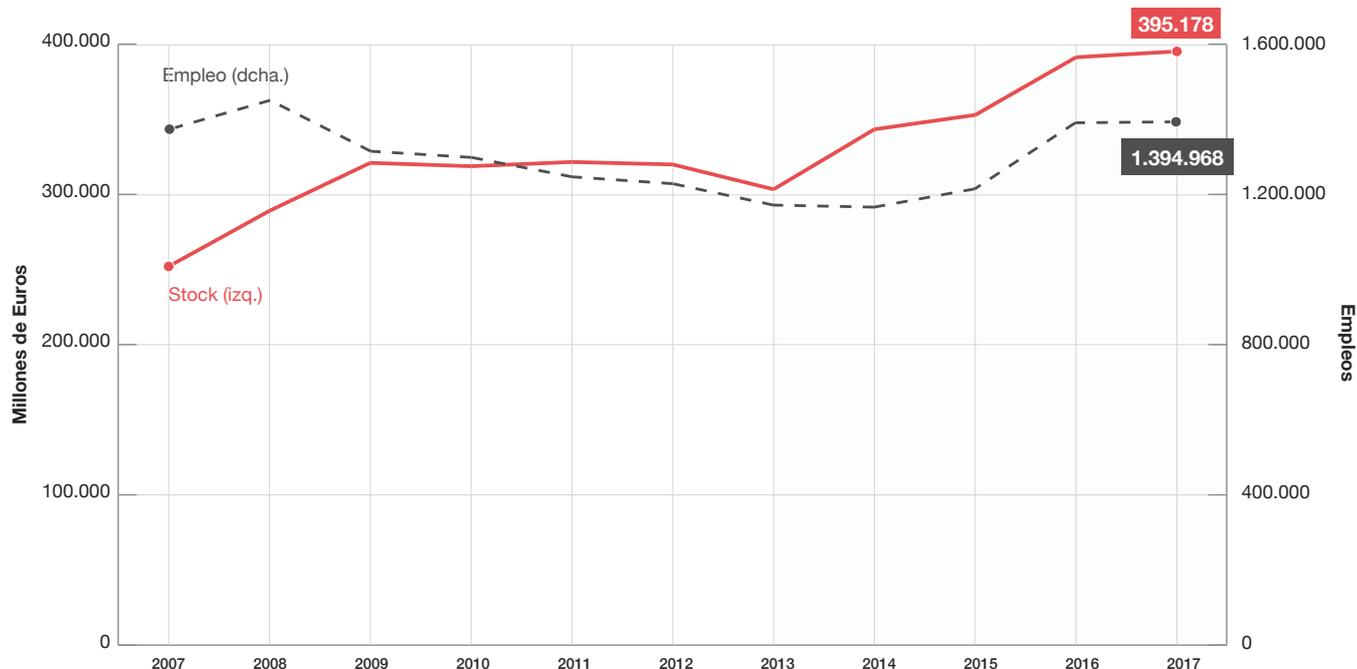
**Nota:** El Registro de Inversiones clasifica las operaciones según la Clasificación Nacional de Actividades Económicas (CNAE). Si bien es cierto que las inversiones en/o desde cabeceas de grupo o holdings empresariales se asignan en la medida de lo posible al sector de destino final, no todas las empresas están registradas en el CNAE que a priori parecería más razonable desde la óptica actual. El sector de la inversión corresponde al sector de actividad de la empresa receptora de la inversión, no se recoge el sector de la empresa inversora.

## 2.2 Stock de Inversión

El stock de IED productiva prosigue su tendencia positiva tras la crisis y ya representa un 33,9% del PIB español.

### Figura 4:

Evolución del Stock-posición inversora y empleo extranjero en España, Millones de euros y empleos



Fuente: Registro de Inversiones

### Mensajes Clave

- El stock de IED es un indicador que muestra la **confianza más duradera** de los inversores en la economía local y sus empresas.
- La **posición extranjera inversora** en España en 2017 según datos del Registro de Inversiones era de 435.279 millones de euros (-0,2% respecto al año anterior), 395.178 millones si se atiende únicamente a las inversiones productivas (No-ETVE), máximo de la serie histórica.
- El stock de IED productiva representa un **33,9% del PIB** en el año, 8.493 euros per cápita.
- A nivel país, destaca el incremento del stock procedente de **China** (+58,9%), así como la entrada de **Australia** entre los 25 principales inversores.
- A finales de 2017, el número de empresas declarante al Registro de Inversiones ascendía a **14.634 empresas** (un 40% cabecera de grupo, el resto empresas participadas por las anteriores).
- Una parte significativa de la inversión recibida se concentra en un **reducido grupo de grandes empresas**. Las grandes empresas concentran más del 91% del stock.
- En 2017 se alcanzan los **1,39 millones de empleos directos** ligados a inversiones extranjeras, un **7,3% de la población ocupada** en el país. Cinco de las diez empresas españolas con mayor número de empleados tienen inversión directa extranjera.
- Las empresas de **Francia, Alemania, Estados Unidos y Reino Unido** concentran un 56,5% del empleo de empresas extranjeras en España.
- El empleo se concentra en un grupo relativamente pequeño de empresas. Las grandes empresas (28% del total) **ocupan al 92,1% de los empleados** en empresas de capital extranjero.

## 2.2 Stock de Inversión

**Tabla 9:**

**Evolución del Stock-posición inversora extranjera en España, Millones de euros**

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Var.
No-ETVE	320.965	318.738	321.542	319.895	303.367	343.310	352.858	391.272	<b>395.178</b>	1,0%
ETVE	60.271	59.273	60.625	45.503	44.809	42.591	42.483	45.018	<b>40.101</b>	-10,9%
<b>Total</b>	<b>381.236</b>	<b>378.011</b>	<b>382.167</b>	<b>365.398</b>	<b>348.176</b>	<b>385.901</b>	<b>395.341</b>	<b>436.290</b>	<b>435.279</b>	<b>-0,2%</b>

**Fuente:** Registro de inversiones, Noviembre 2019 (Última actualización: Mayo 2019)

**Nota:** Las Entidades de Tenencia de Valores Extranjeros (ETVEs) son sociedades establecidas en España cuyo "principal" objeto es la tenencia de participaciones de sociedades situadas en el exterior (Holding). Las ETVEs son sociedades instrumentales cuya existencia obedece a estrategias de optimización fiscal dentro de un mismo grupo empresarial, y en muchos casos sus inversiones carecen de efectos económicos directos.

**Tabla 10:**

**Principales países inversores en España: Stock posición inversora, No-ETVE, Millones de Euros**

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Var.
Estados Unidos	43.274	45.828	51.915	48.145	47.671	54.171	54.994	60.870	<b>64.657</b>	6,2%
Reino Unido	40.389	34.842	34.373	32.613	30.516	40.690	43.831	54.518	<b>56.918</b>	4,4%
Francia	40.662	39.355	36.641	37.425	33.427	38.236	41.186	46.133	<b>48.054</b>	4,2%
Italia	48.531	48.689	48.697	47.961	37.733	43.927	41.185	36.648	<b>32.661</b>	-10,9%
Alemania	34.361	26.227	27.803	28.816	29.412	30.124	27.582	27.315	<b>31.050</b>	13,7%
México	15.692	19.937	20.667	17.586	19.062	23.588	26.261	31.040	<b>26.408</b>	-14,9%
China	2	14	8.651	9.047	7.058	8.988	9.229	10.658	<b>16.940</b>	58,9%
España	17.201	17.556	16.100	17.200	13.520	13.275	17.167	16.464	<b>15.981</b>	-2,9%
Luxemburgo	10.736	11.710	12.908	15.494	16.787	17.185	19.518	18.940	<b>12.368</b>	-34,7%
Suiza	10.017	10.351	10.222	10.597	11.117	10.419	10.316	11.167	<b>12.366</b>	10,7%
Países Bajos	14.528	17.138	15.828	14.373	13.400	15.431	12.112	14.810	<b>12.201</b>	-17,6%
Japón	3.774	3.709	2.988	3.635	3.562	3.914	4.230	6.602	<b>6.712</b>	1,7%
Emiratos Árabes U.	2.021	2.159	5.221	5.445	5.627	4.870	4.166	4.681	<b>5.324</b>	13,7%
Canadá	3.212	2.188	2.846	2.352	2.385	3.259	4.157	5.737	<b>4.652</b>	-18,9%
Venezuela	179	97	103	124	425	1.831	4.646	4.637	<b>4.442</b>	-4,2%
Argentina	105	124	519	544	718	3.392	665	3.652	<b>4.134</b>	13,2%
Suecia	4.123	3.561	4.569	4.875	3.813	3.838	3.050	3.421	<b>3.496</b>	2,2%
Brasil	390	3.605	3.076	4.074	5.808	3.274	3.175	2.892	<b>3.159</b>	9,3%
Bélgica	2.926	2.402	2.227	2.662	2.676	2.614	2.350	2.643	<b>3.133</b>	18,5%
Irlanda	1.216	1.347	1.135	1.172	964	1.286	1.212	2.235	<b>2.846</b>	27,3%
Portugal	14.833	16.874	2.927	2.449	2.506	2.445	2.528	2.881	<b>2.788</b>	-3,2%
Australia	471	259	353	351	397	390	506	568	<b>2.550</b>	348,8%
Dinamarca	1.614	1.257	1.145	912	997	965	1.039	2.107	<b>2.381</b>	13,0%
Qatar	0	16	82	67	67	90	89	1.657	<b>1.633</b>	-1,4%
Kuwait	480	484	445	370	338	377	1.985	1.613	<b>1.456</b>	-9,7%
Resto	10.229	9.011	10.103	11.608	13.382	14.731	15.677	17.383	<b>16.867</b>	-3,0%
<b>TOTAL</b>	<b>320.965</b>	<b>318.738</b>	<b>321.542</b>	<b>319.895</b>	<b>303.367</b>	<b>343.310</b>	<b>352.858</b>	<b>391.272</b>	<b>395.178</b>	<b>1,0%</b>

**Fuente:** Registro de inversiones, Noviembre 2019 (Última actualización: Mayo 2019)

**Tabla 11:**
**Evolución del stock de empleo derivado de la inversión extranjera en España**

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Var.
No-ETVE	1.316.392	1.299.954	1.248.089	1.229.759	1.172.663	1.167.169	1.215.897	1.392.529	<b>1.394.968</b>	0,2%
ETVE	657	852	908	1.298	878	341	186	167	<b>256</b>	53,2%
<b>Total</b>	<b>1.317.049</b>	<b>1.300.807</b>	<b>1.248.997</b>	<b>1.231.058</b>	<b>1.173.540</b>	<b>1.167.510</b>	<b>1.216.083</b>	<b>1.392.696</b>	<b>1.395.225</b>	<b>0,2%</b>

Fuente: Registro de inversiones, Noviembre 2019 (Última actualización: Mayo 2019)

Nota: El Registro de Inversiones del Ministerio calcula el empleo como el número medio de empleados de las Sociedades receptoras de inversión exterior, asociados al valor de la posición.

**Tabla 12:**
**Principales países inversores en España: Stock de empleo, No-ETVE**

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Var.
1 Francia	316.450	315.886	267.384	260.686	245.582	260.279	274.649	299.930	<b>301.217</b>	0,4%
2 Alemania	161.136	169.069	163.868	163.913	156.733	159.283	163.352	178.914	<b>183.927</b>	2,8%
3 Estados Unidos	160.429	172.703	166.794	152.509	157.920	158.015	163.768	171.678	<b>181.567</b>	5,8%
4 Reino Unido	120.322	122.776	122.922	119.540	110.078	102.585	111.303	130.248	<b>121.925</b>	-6,4%
5 Países Bajos	118.988	100.423	97.283	71.403	51.217	88.122	87.459	96.155	<b>98.115</b>	2,0%
6 España	61.062	50.753	62.018	63.496	56.569	54.222	60.244	70.512	<b>81.510</b>	15,6%
7 Suiza	60.934	59.445	66.143	69.749	72.885	67.878	72.990	79.489	<b>77.773</b>	-2,2%
8 Suecia	48.253	43.477	44.719	41.903	36.148	33.433	32.728	40.682	<b>44.392</b>	9,1%
9 Japón	28.916	29.130	26.161	25.768	26.169	24.457	28.736	39.148	<b>40.717</b>	4,0%
10 Italia	65.358	49.380	45.277	46.078	41.972	38.052	37.352	40.197	<b>39.531</b>	-1,7%
11 Luxemburgo	44.605	55.437	55.776	85.279	92.931	54.814	50.985	52.966	<b>38.139</b>	-28,0%
12 Dinamarca	31.998	39.241	35.418	35.073	32.826	33.416	35.737	36.248	<b>35.799</b>	-1,2%
13 México	4.298	4.341	5.091	4.556	5.710	4.610	9.096	34.409	<b>30.085</b>	-12,6%
14 China	9	75	1.374	1.535	1.514	1.907	2.963	15.446	<b>19.271</b>	24,8%
15 Portugal	13.618	15.134	11.664	10.098	10.858	9.776	11.341	16.077	<b>13.024</b>	-19,0%
16 Emiratos Árabes U.	9.203	5.142	11.781	11.570	10.946	9.810	6.783	9.465	<b>9.268</b>	-2,1%
17 Irlanda	4.408	4.918	3.832	3.357	3.114	3.947	4.733	8.670	<b>9.149</b>	5,5%
18 Canadá	3.680	3.571	3.667	4.191	3.870	5.400	6.219	6.661	<b>7.261</b>	9,0%
19 Bélgica	10.833	8.346	6.664	6.537	6.170	6.837	5.688	7.237	<b>6.868</b>	-5,1%
20 Noruega	3.637	2.182	2.973	2.999	3.686	3.747	3.621	4.428	<b>4.557</b>	2,9%
21 Qatar	0	0	0	0	48	96	81	4.224	<b>4.395</b>	4,1%
22 Hong Kong	0	60	267	671	637	906	896	3.713	<b>3.978</b>	7,1%
23 Venezuela	129	100	90	178	438	139	3.419	3.389	<b>3.700</b>	9,2%
24 Curazao				0	5	15	17	2.799	<b>3.440</b>	22,9%
25 Finlandia	2.659	1.640	1.722	2.324	2.482	2.462	2.430	2.862	<b>3.089</b>	7,9%
<b>Resto</b>	45.470	46.722	45.204	46.347	42.155	42.962	39.308	36.978	<b>32.271</b>	-12,7%
<b>Total</b>	<b>1.316.392</b>	<b>1.299.954</b>	<b>1.248.089</b>	<b>1.229.759</b>	<b>1.172.663</b>	<b>1.167.169</b>	<b>1.215.897</b>	<b>1.392.529</b>	<b>1.394.968</b>	<b>0,2%</b>

Fuente: Registro de inversiones, Noviembre 2019 (Última actualización: Mayo 2019)

**Tabla 13:**

**Distribución sectorial del stock de empleo, No-ETVE**

CNAE	Sector	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Var.
01 al 03	Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	3.890	4.252	4.344	4.498	4.881	5.484	5.640	<b>4.998</b>	-11,4%
05 al 09	Industrias extractivas	3.609	3.795	3.948	3.992	4.108	4.424	4.460	<b>4.459</b>	0,0%
10 al 33	Industria manufacturera	401.700	393.376	375.254	351.285	348.305	356.175	375.115	<b>370.820</b>	-1,1%
35	Suministro de Energía eléctrica	14.830	16.320	16.571	16.197	12.778	12.423	6.576	<b>6.205</b>	-5,6%
36 al 39	Suministro de Agua, gestión residuos	2.882	7.758	9.571	10.165	11.238	15.204	37.307	<b>36.827</b>	-1,3%
41 al 43	Construcción	44.621	43.732	46.351	45.335	41.233	37.200	41.288	<b>46.507</b>	12,6%
45 al 47	Comercio mayor y menor	314.458	283.603	274.075	264.254	270.838	271.152	299.404	<b>302.963</b>	1,2%
49 al 53	Transporte y almacenamiento	48.440	47.176	48.550	47.840	47.344	47.313	50.871	<b>56.874</b>	11,8%
55 al 56	Hostelería	78.415	76.244	77.939	64.227	69.736	75.363	70.010	<b>76.733</b>	9,6%
58 al 63	Información y Comunicaciones	82.282	78.012	76.548	76.488	77.438	81.117	93.617	<b>96.324</b>	2,9%
64 al 66	Actividades financieras y de seguros	45.273	46.210	41.869	38.308	36.622	41.053	52.387	<b>52.627</b>	0,5%
68	Actividades Inmobiliarias	2.551	2.800	3.055	3.254	3.358	4.419	10.222	<b>5.121</b>	-49,9%
69 al 75	Actividades profesionales y científicas	40.825	41.865	41.589	36.430	36.032	38.133	44.919	<b>47.939</b>	6,7%
77 al 82	Actividades administrativas	177.290	163.943	164.345	162.841	166.693	186.126	234.780	<b>242.747</b>	3,4%
84	Administración Pública y defensa	199	225	287	281	295	291	298	<b>298</b>	0,0%
85	Educación	2.906	7.077	4.551	3.671	3.826	4.230	4.540	<b>2.137</b>	-52,9%
86 al 88	Actividades sanitarias	23.976	20.871	28.266	30.608	19.331	22.822	45.880	<b>26.105</b>	-43,1%
90 al 93	Actividades artísticas y recreativas	8.096	7.844	8.892	8.511	8.482	7.871	7.622	<b>7.783</b>	2,1%
94 al 96	Otros servicios	3.711	2.979	3.743	4.468	4.629	5.093	7.590	<b>7.499</b>	-1,2%
97 al 98	Act. hogar empleadores pers. domest.	0	9	9	11	3	3	3	<b>3</b>	0,0%
99	Act. organizaciones extraterritoriales	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>	n.a
<b>TOTAL</b>		<b>1.299.954</b>	<b>1.248.089</b>	<b>1.229.759</b>	<b>1.172.663</b>	<b>1.167.169</b>	<b>1.215.897</b>	<b>1.392.529</b>	<b>1.394.968</b>	<b>0,2%</b>

Fuente: Registro de inversiones, Noviembre 2019 (Última actualización: Mayo 2019)

## 2.3 Proyectos Greenfield

**Tabla 14:**

**Valor y número de operaciones M&A transfronterizas y proyectos Greenfield anunciados, M. \$**

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Var.
<b>M&amp;A Transfronterizo - Valor anunciado</b>												
<b>Mundo</b>	617.649	287.617	347.094	553.442	328.224	262.517	428.126	735.126	886.901	693.962	<b>815.726</b>	17,5%
<b>España</b>	37.041	31.849	10.348	17.716	4.978	5.098	23.239	9.495	15.009	-2.541	<b>70.730</b>	n.a.

Continúa...

Continúa...

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Var.
<b>Proyectos Greenfield - Valor anunciado</b>												
<b>Mundo</b>	1.298.447	954.799	829.836	875.999	630.011	798.901	711.819	757.881	806.779	697.734	<b>980.669</b>	<b>40,6%</b>
<b>España</b>	23.846	13.197	12.726	9.419	9.651	9.712	8.592	12.023	10.534	14.875	<b>21.201</b>	<b>42,5%</b>
<b>Proyectos Greenfield - Número de proyectos</b>												
<b>Mundo</b>	17.211	14.808	15.477	16.886	15.637	16.747	15.924	15.507	15.780	16.350	<b>17.567</b>	<b>7,4%</b>
<b>España</b>	594	408	422	377	425	410	412	410	542	646	<b>755</b>	<b>16,9%</b>

Fuente: UNCTAD 2019 para proyectos M&A, fDi Markets para proyectos Greenfield (Última actualización: Junio 2019)

**Tabla 15:**

**Proyectos Greenfield en España por país de origen, 2015-2019, Millones de dólares**

RK	País	Proyectos	Capex (M\$)	Empleos	Empresas
1	<b>Francia</b>	493	12.383	49.903	258
2	<b>Estados Unidos</b>	462	9.792	39.070	350
3	<b>Alemania</b>	422	13.365	37.921	227
4	<b>Reino Unido</b>	352	8.244	43.444	243
5	<b>Italia</b>	192	3.408	11.834	127
6	<b>Suiza</b>	147	3.865	11.610	89
7	<b>Países Bajos</b>	121	2.837	14.115	79
8	<b>Japón</b>	104	2.710	10.070	73
9	<b>China</b>	68	1.369	4.099	48
10	<b>Suecia</b>	67	1.082	5.893	36
11	<b>Dinamarca</b>	58	946	4.312	35
12	<b>Portugal</b>	50	771	4.424	27
13	<b>Bélgica</b>	38	1.278	5.134	29
14	<b>Luxemburgo</b>	25	1.256	9.398	17
15	<b>Irlanda</b>	24	404	2.351	19
16	<b>Canadá</b>	23	969	1.944	21
17	<b>Austria</b>	17	180	1.222	14
18	<b>Israel</b>	17	552	978	12
19	<b>Argentina</b>	16	134	771	13
20	<b>Australia</b>	15	275	1.594	12
21	<b>Finlandia</b>	14	115	525	14
22	<b>India</b>	12	48	498	10
23	<b>Brasil</b>	12	59	472	11
24	<b>México</b>	11	238	529	9
25	<b>EAU</b>	11	709	676	9
26	<b>Corea del Sur</b>	11	192	616	9
27	<b>Noruega</b>	11	1.055	1.467	9
28	<b>Singapur</b>	11	1.638	6.601	8
29	<b>Rusia</b>	10	307	773	6
30	<b>Hong Kong</b>	9	109	381	9
	<b>Otros</b>	100	2.837	2.837	87
	<b>Total</b>	<b>2.923</b>	<b>73.125</b>	<b>279.693</b>	<b>1.910</b>

Fuente: : fDi Markets (Noviembre 2019)

## 2.4 Filiales Extranjeras

12.953 filiales de empresas extranjeras industriales, comerciales y de servicios no financieros en España, que contribuyen con un 30,0% de la cifra de negocios, un 14,7% del empleo y el 44,0% de las exportaciones.

**Figura 5:**

### Contribución de las filiales de empresas extranjeras en España



Fuente: Instituto Nacional de Estadística

### Mensajes Clave

- A finales de 2017 operaban en España **12.953 filiales de empresas extranjeras** en los sectores industrial, comercial y servicios no financieros, según los datos del Instituto Nacional de Estadística, un 9,0% más que el año anterior.
- De ellas, un 42,5% se concentra en **Servicios**, frente a un 32,0% en **Comercio** y un 25,6% en **Industria**.
- Su impacto local en términos de empleo, cifra de negocios, gastos de personal, inversión bruta en activos materiales o exportaciones **se ha incrementado respecto al año anterior**.
- Aunque estas empresas representan **menos del 0,6% del número total de empresas** en el país en los sectores analizados por el INE<sup>1</sup>, su impacto local es más que significativo.
- Son responsables del **14,7% del empleo**, con cifras ya superiores a las registradas en el período previo a la crisis (+33,4% frente a 2008), y del **24,2% de los gastos de personal**.
- Los **salarios medios** en filiales de empresas extranjeras son un **35,2% superiores a la media nacional**, a pesar del leve descenso registrado en 2017. Estos salarios son ya un 16,6% superiores a los registrados en 2008.
- Su **cifra de negocios representa un 30,0% del total en 2017**, habiendo registrado un crecimiento compuesto anual superior al 4% desde 2008.
- Su **contribución a las exportaciones españolas es muy significativa**: un 44,0% de las exportaciones son responsabilidad suya.
- Un **12,9% del total de empresas que realizan I+D en España son empresas de capital extranjero**, porcentaje que asciende al 34,4% en el caso de grandes empresas.
- Las filiales de empresas extranjeras son responsables del **38,4% del gasto empresarial en I+D en España**.

I.- La población objeto de estudio del FILINT está formada por las empresas residentes en España que son filiales de empresas extranjeras y cuya actividad principal se encuentra incluida en las secciones B a E (**industrial**) y G a J y L a N (**servicios de mercado no financieros**) del CNAE-09.

## 2.4 Filiales Extranjeras

**Tabla 16:**

**Principales variables de la Estadística de Filiales Extranjeras del INE por sector de actividad, 2017, Millones de Euros**

	2017	% ES*	Industria	Comercio	Servicios	2017vs2016	2017vs2008	CAGR**
Número de empresas	<b>12.953</b>	0,58%	3.313	4.140	5.500	9,0%	84,2%	7,0%
Personas ocupadas	<b>1.604.497</b>	14,7%	519.655	408.404	676.439	8,0%	33,4%	3,3%
Cifra de negocios	<b>554.055</b>	30,0%	254.891	200.495	98.669	10,6%	43,3%	4,1%
Valor de la producción	<b>344.756</b>	30,4%	224.368	48.303	72.085	9,8%	45,0%	4,2%
Valor añadido al coste de los factores	<b>114.460</b>	24,9%	49.446	24.631	40.384	9,6%	55,6%	5,0%
Compras y trabajos realizados por otras empresas	<b>375.831</b>	32,2%	180.011	158.795	37.025	11,3%	40,5%	3,9%
Gastos de personal	<b>66.376</b>	24,2%	25.441	15.939	24.996	7,2%	48,3%	4,5%
Servicios exteriores	<b>77.037</b>	28,6%	30.839	22.175	24.024	7,2%	41,7%	3,9%
Inversión bruta en activos materiales	<b>17.404</b>	25,6%	8.634	2.317	6.453	3,7%	3,6%	0,4%
Total ingresos de explotación	<b>567.899</b>	29,9%	260.914	204.819	102.166	10,5%	43,1%	4,1%
Total gastos de explotación	<b>546.684</b>	30,5%	249.281	200.983	96.420	10,5%	43,1%	4,1%
Ventas fuera de España	<b>156.013</b>	44,0%	111.158	23.488	21.367	7,7%	n.d.	n.d.

**Fuente:** Instituto Nacional de Estadística, Noviembre de 2019 (Última actualización: Septiembre 2019)

\*Porcentaje que la cifra representa frente al total nacional \*\* CAGR: Tasa de crecimiento anual compuesto entre 2008 y 2017

23

**Tabla 17:**

**Evolución del salario medio en filiales extranjeras por rama de actividad, Euros**

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2017vs2016	2017vs2008
Industria	36.468	36.816	37.099	38.045	38.014	39.617	37.958	37.277	-1,8%	8,5%
Comercio	26.911	27.888	28.281	28.896	29.174	31.615	30.367	30.467	0,3%	18,3%
Servicios	24.729	25.876	26.532	26.200	27.146	29.087	28.669	28.799	0,5%	24,8%
<b>TOTAL</b>	<b>29.355</b>	<b>30.211</b>	<b>30.665</b>	<b>30.814</b>	<b>31.257</b>	<b>33.036</b>	<b>32.117</b>	<b>31.971</b>	<b>-0,5%</b>	<b>16,6%</b>
Total Nacional	22.790	22.899	22.726	22.698	22.858	23.106	23.156	23.647	2,1%	8,1%
<b>Diferencia</b>	<b>28,8%</b>	<b>31,9%</b>	<b>34,9%</b>	<b>35,8%</b>	<b>36,7%</b>	<b>43,0%</b>	<b>38,7%</b>	<b>35,2%</b>		

**Fuente:** Instituto Nacional de Estadística, Estadística de Filiales Extranjeras en España y Encuesta de estructura salarial (Última actualización: Septiembre 2019)

**Tabla 18:**

**Evolución del número de empresas extranjeras en España**

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Var.
Nivel 1	3.923	3.980	4.219	4.316	4.655	4.553	4.858	<b>4.638</b>	<b>4.865</b>	<b>4.778</b>	<b>5.791</b>	<b>5.850</b>	1,0%
Nivel 2	4.340	4.340	4.862	4.931	4.965	4.928	5.120	<b>5.124</b>	<b>4.740</b>	<b>4.815</b>	<b>5.451</b>	<b>5.359</b>	-1,7%
Nivel 3	2.055	2.163	2.855	3.023	2.913	2.957	3.164	<b>3.167</b>	<b>2.836</b>	<b>2.753</b>	<b>3.423</b>	<b>3.425</b>	0,1%
<b>TOTAL</b>	<b>10.318</b>	<b>10.483</b>	<b>11.936</b>	<b>12.270</b>	<b>12.533</b>	<b>12.438</b>	<b>13.142</b>	<b>12.929</b>	<b>12.441</b>	<b>12.346</b>	<b>14.665</b>	<b>14.634</b>	<b>-0,2%</b>

**Fuente:** Registro de Inversiones, Informes de Posición de la Inversión Directa, 2007-2018

**Nota:** Nivel 1: Empresa cabecera de grupo declarante. Niveles 2 y 3: Empresas participadas por las de primer nivel

## 2.5 Sector Exterior

**Tabla 19:**

Valor Añadido doméstico contenido en exportaciones extranjeras y Valor Añadido extranjero contenido en exportaciones nacionales

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Var.
FVADXSH	23,0	24,2	24,9	24,4	19,0	22,0	24,3	25,0	24,0	23,7	22,7	21,6	-4,8%
DVAFXSH	15,6	16,2	16,6	17,0	15,5	16,8	17,5	17,6	17,5	17,6	17,6	--	--
<b>TOTAL</b>	<b>38,6</b>	<b>40,4</b>	<b>41,5</b>	<b>41,4</b>	<b>34,4</b>	<b>38,8</b>	<b>41,9</b>	<b>42,6</b>	<b>41,5</b>	<b>41,4</b>	<b>40,3</b>	--	--

Fuente: OCDE, Dataset: Trade in Value Added (TiVA) (Última actualización: Diciembre 2018)

FVADXSH: Foreign value added share of gross exports

DVAFXSH: Domestic value added embodied in Foreign exports as share of gross exports

## 2.6 Innovación

**Tabla 20:**

Empresas innovadoras y que realizan I+D en España según la clase de empresa y tamaño, 2015-2017

	<250 empleados	% TOTAL	>250 empleados	% TOTAL
a. Empresas innovadoras				
Públicas, Asociaciones e instituciones	358	2,0%	83	5,0%
Privadas nacionales	15.712	88,5%	1.031	62,5%
<b>Privadas de capital extranjero</b>	<b>1.691</b>	<b>9,5%</b>	<b>535</b>	<b>32,4%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>17.761</b>	<b>--</b>	<b>1.649</b>	<b>--</b>
b. Empresas que realizan I+D				
Públicas, Asociaciones e instituciones	268	2,9%	52	5,4%
Privadas nacionales	8.091	86,4%	579	60,2%
<b>Privadas de capital extranjero</b>	<b>1.005</b>	<b>10,7%</b>	<b>331</b>	<b>34,4%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>9.364</b>	<b>--</b>	<b>962</b>	<b>--</b>

Fuente: INE, Encuesta sobre innovación en empresas y Estadística de I+D, 2017 (Última actualización: Septiembre 2019)

Nota: Se consideran empresas "Privadas de capital extranjero" aquellas privadas con participación  $\geq 10\%$  de capital extranjero

**Tabla 21:**

Gasto en I+D de filiales extranjeras en España, USD

	2001	2003	2004	2005	2007	2009	2011	2013	2015	Var.
Gasto en I+D	1.355	1.532	1.716	1.869	1.822	1.367	1.863	1.870	1.974	5,5%
% respecto al gasto empresarial	31,0%	26,2%	27,0%	26,2%	34,3%	26,6%	35,2%	37,0%	38,4%	3,7%

Fuente: OCDE, Science and Technology Indicators (Última extracción: Junio 2019)

## 2.7 Productividad

**Tabla 22:**

Productividad laboral y distribución del empleo según tamaño de empresa, 2016

	% Empleados por tamaño de empresa					Productividad por tamaño de empresa (servicios)				
	1-9	10-19	20-49	50-249	250+	1-9	10-19	20-49	50-249	250+
Noruega	23,7	12,1	14,0	19,2	31,0	86,0	56,8	67,3	83,8	163,9
Suiza	16,2	12,1	14,8	23,3	33,6	72,4	82,1	109,3	120,0	141,4
Bélgica	34,6	8,1	11,1	15,2	31,0	66,6	86,9	101,1	113,3	116,0
Italia	44,8	11,1	9,7	13,0	21,4	41,5	62,9	76,8	92,3	102,1
Austria	25,5	11,1	13,1	18,6	31,6	63,5	62,7	76,0	92,7	95,5
México	30,6	12,6	8,1	16,6	32,1	9,4	25,4	28,1	41,8	92,2
Dinamarca	20,0	9,6	13,8	21,1	35,5	90,0	59,9	66,8	76,2	91,2
Francia	29,8	8,1	10,6	14,8	36,7	57,7	64,6	71,1	78,3	90,9
Alemania	19,2	11,3	12,7	20,2	36,6	57,4	52,6	59,8	72,2	88,7
Reino Unido	19,0	8,0	10,5	16,0	46,5	78,3	59,0	56,1	70,8	86,4
<b>España</b>	<b>38,6</b>	<b>9,4</b>	<b>11,0</b>	<b>13,2</b>	<b>27,8</b>	<b>38,1</b>	<b>53,6</b>	<b>60,8</b>	<b>82,1</b>	<b>86,1</b>
Suecia	23,5	9,8	12,8	19,1	34,7	72,9	58,0	66,8	77,0	85,0
Finlandia	24,3	10,0	12,7	18,9	34,2	58,7	57,3	68,5	81,6	83,0
Polonia	37,3	5,2	7,9	17,7	31,9	23,6	49,3	56,0	63,2	80,4
Países Bajos	28,8	7,9	10,7	18,2	34,3	55,5	64,3	77,7	103,3	79,3
Rep. Eslovaca	41,5	5,4	8,3	16,3	28,6	25,6	47,0	50,7	52,7	74,7
Eslovenia	35,5	8,7	9,5	19,1	27,3	36,7	57,4	64,9	66,2	74,6
Hungría	33,7	8,9	10,3	16,6	30,5	26,3	40,5	45,2	54,3	74,6
Grecia	55,9	9,5	9,6	11,5	13,5	10,9	24,6	38,4	56,9	71,7
Rep. Checa	31,0	7,3	9,9	19,1	32,8	33,3	39,6	47,3	59,7	69,4
Turquía	40,8	0,0	13,5	19,5	26,1	13,9		34,5	41,2	62,9
Portugal	40,9	9,3	11,3	16,2	22,4	25,1	41,8	47,3	58,1	60,8
Letonia	34,0	9,9	13,4	21,8	21,0	22,0	30,8	34,5	42,1	52,6
Brasil	22,8	10,7	12,5	16,2	37,9	29,2	27,7	30,7	37,3	51,4
Estonia	30,8	10,7	13,7	23,3	21,6	45,6	43,7	47,9	56,9	48,2
Irlanda	29,8	10,4	12,7	19,6	27,6	--	--	--	--	--

**Fuente:** OCDE, *Entrepreneurship at a Glance 2018* (Última actualización: Septiembre 2018)

**Empleo:** Percentage of all persons employed, 2016, or latest available year

**Productividad:** Value added per person employed, thousands of USD, current PPPs, 2016, or latest available year

### 3. DISTRIBUCIÓN REGIONAL

SEARCH

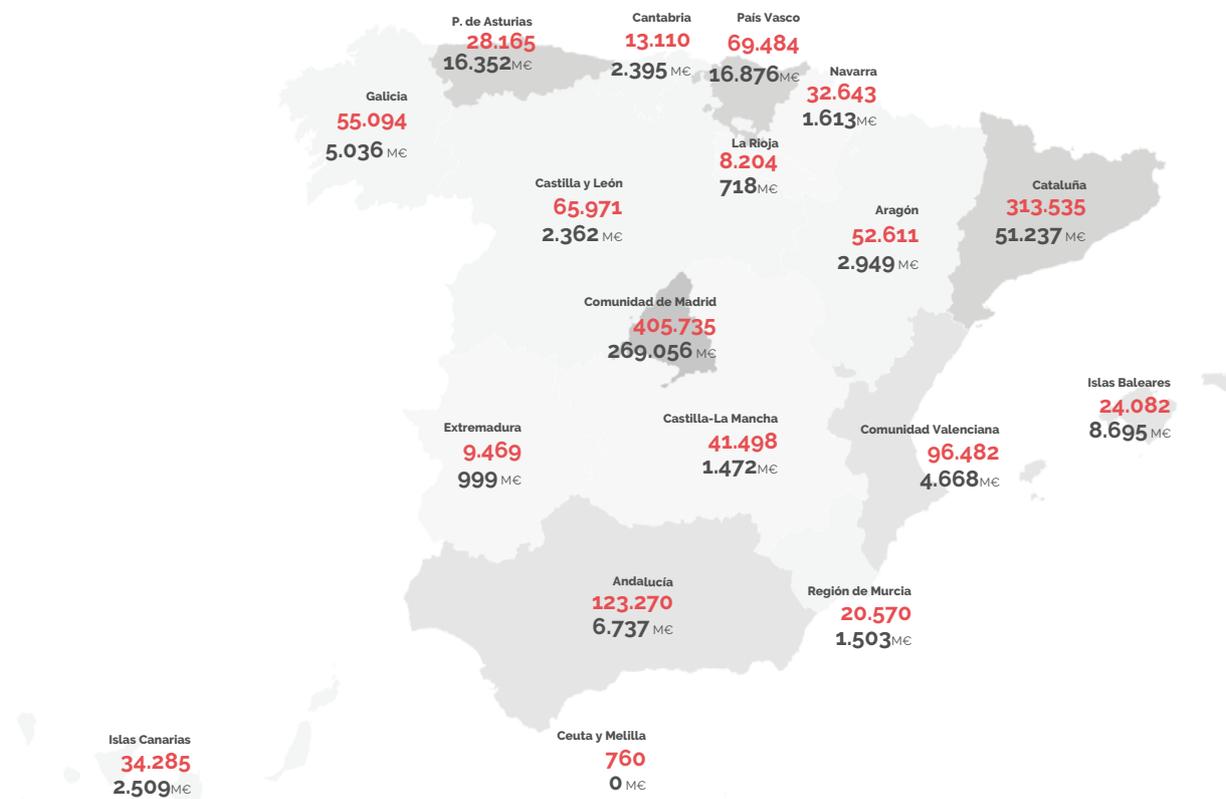
ANALYSIS

ANALYSIS

Madrid lidera la recepción de flujos, con fuerte impacto de la metodología y de la concentración de sedes. Cataluña, País Vasco y la C. Valenciana siguen a distancia.

**Figura 6:**

**Distribución regional del stock de inversión bruto (gris, Millones de €) y del empleo (rojo)**



Fuente: Registro de Inversiones, 2019

### Mensajes Clave

- La **Comunidad de Madrid** ha sido tradicionalmente la principal región receptora de inversiones productivas en España, con la excepción del año 2010.
- Existe un fuerte **'efecto sede'** del que se beneficia especialmente dicha región, tanto por la forma de asignar la inversión a las sedes como por el poder de atracción de las grandes inversiones que ejercen las sedes de las grandes empresas españolas.
- Las cifras de 2018 hay que interpretarlas con cautela debido al significativo impacto de la operación sobre **Abertis** en los flujos totales.
- Independientemente de dicha operación (~14.000 millones de euros) el año ha sido excepcionalmente bueno en la Comunidad de Madrid, con prácticamente **una decena de sectores superando los 1.000 millones de inversión** en el año.
- **Cataluña**, tras unos 2015 y 2016 excepcionales (récord histórico en ese año), vuelve a situarse en el entorno de los 3.000 millones de euros recibidos, levemente por debajo de su media desde comienzos de siglo.
- El **País Vasco** se consolida como tercer destino regional, si bien con cifras alejadas de los máximos marcados los dos años precedentes.
- Se registran descensos generalizados en el resto de regiones, con las excepciones de **Castilla-La Mancha, Navarra, La Rioja, Cantabria, Islas Canarias y Aragón**.
- En 2017 se han producido variaciones significativas a nivel regional en el stock, aunque la cifra global apenas haya variado. Los incrementos en **Madrid, Castilla y León, Navarra, Islas Baleares o Galicia** compensan los descensos de la **Comunidad Valenciana, Andalucía, Aragón o Cataluña**.
- **Madrid, Cataluña, Andalucía** y la **C. Valenciana** concentran más del 67% del empleo ligado a IED. En 2017 son significativos los incrementos en **Aragón, Castilla-La Mancha y Navarra**.

### 3.1 Flujos de Inversión

**Tabla 23:**

**Distribución regional de los flujos de inversión brutos recibidos en España, No-ETVE, Millones de Euros**

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Var.
C. Madrid	23.068	23.941	8.398	4.538	17.483	9.087	8.876	11.157	10.973	11.599	16.963	<b>41.654</b>	145,6%
Cataluña	2.642	2.983	1.577	4.890	3.128	2.730	3.662	3.064	5.488	8.266	3.396	<b>3.009</b>	-11,4%
País Vasco	1.564	327	110	180	528	432	1.100	1.415	835	2.127	2.691	<b>1.006</b>	-62,6%
Comunidad Valenciana	1.743	288	447	137	407	104	174	826	262	173	1.208	<b>973</b>	-19,5%
Andalucía	251	231	327	1.238	638	616	353	354	601	468	446	<b>434</b>	-2,7%
Aragón	209	100	134	48	38	151	169	114	79	38	193	<b>335</b>	73,7%
Castilla La Mancha	14	110	178	56	463	52	25	130	54	108	184	<b>290</b>	57,6%
Islas Canarias	129	21	82	193	92	70	46	152	88	51	192	<b>234</b>	21,9%
Navarra	13	23	31	112	49	161	19	29	19	836	47	<b>202</b>	330,3%
La Rioja	3	8	4	36	3	10	62	3	31	8	25	<b>187</b>	633,0%
Cantabria	59	73	13	4	20	22	16	11	9	20	1	<b>186</b>	13248,8%
Islas Baleares	173	557	429	180	440	305	790	292	339	586	323	<b>118</b>	-63,4%
Galicia	45	27	182	50	220	187	227	58	87	105	112	<b>65</b>	-41,6%
Castilla y León	24	77	69	57	191	56	176	149	50	68	56	<b>48</b>	-14,8%
Principado de Asturias	12	7	12	29	506	63	872	487	1.510	293	32	<b>25</b>	-22,7%
Región de Murcia	44	192	12	29	72	26	55	47	522	67	41	<b>22</b>	-45,9%
Extremadura	4	5	29	30	36	32	16	251	44	62	24	<b>12</b>	-50,5%
Ceuta y Melilla	3	1	1	0	0	1	0	4	16	1	0	<b>0</b>	-86,4%
Sin Asignar	217	1.230	734	806	4.476	359	629	2.108	3.801	1.438	841	<b>110</b>	-86,9%
<b>TOTAL</b>	<b>30.214</b>	<b>30.200</b>	<b>12.769</b>	<b>12.613</b>	<b>28.789</b>	<b>14.466</b>	<b>17.267</b>	<b>20.650</b>	<b>24.808</b>	<b>26.313</b>	<b>26.776</b>	<b>48.908</b>	<b>82,7%</b>

**Fuente:** Registro de inversiones, Noviembre 2019 (Última actualización: Septiembre 2019)

**Nota:** La inversión extranjera en España se asigna a la Comunidad Autónoma dónde está previsto que se lleven a cabo las actividades generadas por la inversión. Las inversiones de ámbito general se asignan al apartado "Todo el territorio nacional" (identificado como "Sin asignar", una de las principales regiones algunos años). El problema puede surgir si la empresa no indica dónde se van a realizar las actividades generadas por la inversión, en cuyo caso los importes se asignan al domicilio declarado por los inversores (su matriz en el país). Dada la fuerte concentración de estas sedes en las Comunidades de Madrid y Cataluña, esto tiene un fuerte impacto en la distribución regional de los datos (efecto sede).

## 3.2 Stock de Inversión

**Tabla 24:**

Stock de inversión, inmovilizado material y Efecto sede básico por CCAA, Millones de Euros

	Stock IED					Inmovilizado Material					Efecto sede
	2015	2016	2017	Var.	% 2017	2015	2016	2017	Var.	% 2017	2017
Comunidad de Madrid	223.959	261.416	<b>269.056</b>	2,9%	68,1%	20.261	21.585	<b>19.451</b>	-9,9%	17,1%	3,98
Cataluña	49.187	52.915	<b>51.237</b>	-3,2%	13,0%	24.128	25.143	<b>25.593</b>	1,8%	22,5%	0,58
País Vasco	14.635	15.887	<b>16.876</b>	6,2%	4,3%	4.443	4.428	<b>4.733</b>	6,9%	4,2%	1,03
Principado de Asturias	17.569	15.422	<b>16.352</b>	6,0%	4,1%	4.040	4.059	<b>3.721</b>	-8,3%	3,3%	1,26
Islas Baleares	6.747	7.549	<b>8.695</b>	15,2%	2,2%	3.737	4.073	<b>4.027</b>	-1,1%	3,5%	0,62
Andalucía	7.376	8.353	<b>6.737</b>	-19,3%	1,7%	16.043	17.526	<b>16.090</b>	-8,2%	14,1%	0,12
Galicia	4.374	4.525	<b>5.036</b>	11,3%	1,3%	4.279	5.223	<b>4.342</b>	-16,9%	3,8%	0,33
Comunidad Valenciana	9.150	9.228	<b>4.668</b>	-49,4%	1,2%	7.419	7.744	<b>7.679</b>	-0,8%	6,8%	0,17
Aragón	3.011	3.323	<b>2.949</b>	-11,3%	0,7%	4.034	4.024	<b>4.687</b>	16,5%	4,1%	0,18
Islas Canarias	2.041	2.611	<b>2.509</b>	-3,9%	0,6%	4.073	4.301	<b>4.087</b>	-5,0%	3,6%	0,18
Cantabria	3.050	2.573	<b>2.395</b>	-6,9%	0,6%	1.219	1.142	<b>1.053</b>	-7,8%	0,9%	0,65
Castilla y León	1.247	1.722	<b>2.362</b>	37,2%	0,6%	4.994	5.551	<b>6.090</b>	9,7%	5,4%	0,11
Navarra	1.255	1.217	<b>1.613</b>	32,5%	0,4%	1.976	2.146	<b>2.266</b>	5,6%	2,0%	0,20
Región de Murcia	1.130	1.355	<b>1.503</b>	10,9%	0,4%	2.449	2.659	<b>2.583</b>	-2,9%	2,3%	0,17
Castilla La Mancha	1.393	1.344	<b>1.472</b>	9,5%	0,4%	3.367	4.432	<b>4.518</b>	1,9%	4,0%	0,09
Extremadura	1.130	1.162	<b>999</b>	-14,0%	0,3%	2.008	2.035	<b>1.843</b>	-9,4%	1,6%	0,16
La Rioja	459	665	<b>718</b>	8,0%	0,2%	640	673	<b>625</b>	-7,1%	0,5%	0,33
Ceuta y Melilla	3	0	<b>0</b>	0,0%	0,0%	202	203	<b>357</b>	75,9%	0,3%	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>347.717</b>	<b>391.272</b>	<b>395.178</b>	1,0%	–	<b>109.312</b>	<b>116.948</b>	<b>113.747</b>	-2,7%	–	–

Fuente: Registro de inversiones, Noviembre 2019 (Última actualización: Mayo 2019)

Nota: El 'efecto sede' básico calculado en la tabla es el resultante de la relación entre las cuotas que a cada región corresponden del stock de IED y del inmovilizado. Valores por encima de la unidad indican un efecto sede favorable.

**Tabla 25:**

**Stock de empleo derivado de inversión extranjera por CCAA, No-ETVE**

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Var.	% Pob. Ocupada
Comunidad de Madrid	372.376	352.970	345.677	333.990	329.403	348.458	422.675	<b>405.735</b>	-4,0%	<b>14,2%</b>
Cataluña	316.639	307.862	298.092	285.061	285.059	291.051	306.179	<b>313.535</b>	2,4%	<b>9,8%</b>
Andalucía	118.016	107.939	107.902	98.697	98.504	101.408	121.071	<b>123.270</b>	1,8%	<b>4,2%</b>
Comunidad Valenciana	81.450	76.600	74.102	75.149	77.851	84.369	98.232	<b>96.482</b>	-1,8%	<b>5,0%</b>
País Vasco	64.018	61.404	60.994	55.031	56.350	59.985	68.017	<b>69.484</b>	2,2%	<b>7,8%</b>
Castilla y León	53.685	50.899	49.917	50.695	52.949	56.416	65.547	<b>65.971</b>	0,6%	<b>6,9%</b>
Galicia	50.805	50.832	53.301	53.926	49.547	48.839	55.860	<b>55.094</b>	-1,4%	<b>5,3%</b>
Aragón	49.990	49.292	47.838	44.492	41.452	44.582	45.329	<b>52.611</b>	16,1%	<b>9,4%</b>
Castilla La Mancha	33.529	30.293	29.771	27.304	31.575	30.827	37.763	<b>41.498</b>	9,9%	<b>5,4%</b>
Islas Canarias	29.164	29.806	30.782	27.438	29.037	30.155	36.727	<b>34.285</b>	-6,7%	<b>4,2%</b>
Navarra	30.786	33.782	27.162	26.896	26.994	26.748	30.164	<b>32.643</b>	8,2%	<b>11,8%</b>
Principado de Asturias	25.688	27.453	27.836	25.279	25.167	24.673	27.629	<b>28.165</b>	1,9%	<b>7,1%</b>
Islas Baleares	22.264	20.016	23.507	22.561	17.772	19.947	23.248	<b>24.082</b>	3,6%	<b>4,9%</b>
Región de Murcia	21.348	20.469	20.907	18.945	17.046	18.198	20.728	<b>20.570</b>	-0,8%	<b>3,6%</b>
Cantabria	13.822	13.938	14.980	13.072	12.535	14.131	14.500	<b>13.110</b>	-9,6%	<b>5,6%</b>
Extremadura	8.702	7.980	9.346	7.380	8.530	8.864	10.186	<b>9.469</b>	-7,0%	<b>2,7%</b>
La Rioja	7.267	6.044	6.835	6.484	7.170	6.958	8.140	<b>8.204</b>	0,8%	<b>6,1%</b>
Ceuta y Melilla	406	512	812	265	228	286	535	<b>760</b>	42,0%	<b>1,4%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1.299.954</b>	<b>1.248.089</b>	<b>1.229.759</b>	<b>1.172.663</b>	<b>1.167.169</b>	<b>1.215.897</b>	<b>1.392.529</b>	<b>1.394.968</b>	0,2%	<b>7,6%</b>

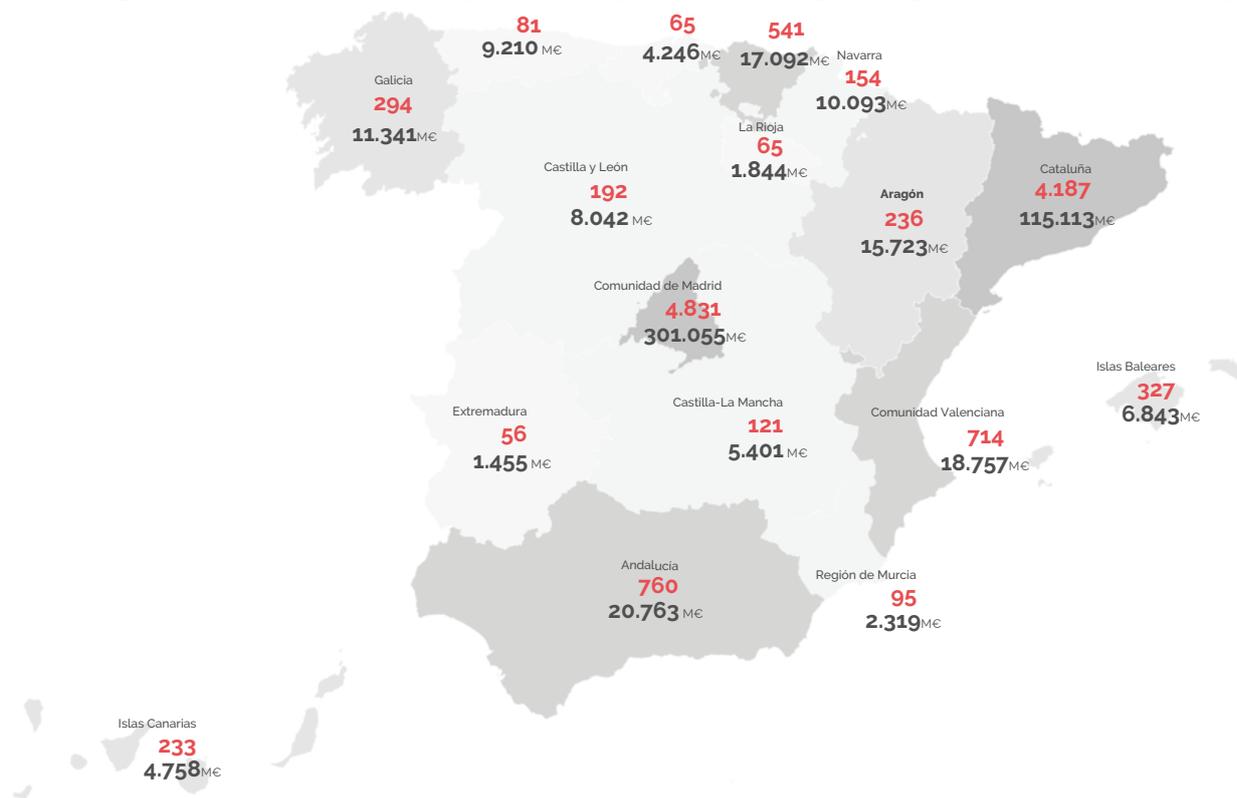
Fuente: Registro de inversiones, Noviembre 2019 (Última actualización: Mayo 2019)

### 3.3 Filiales Extranjeras

La Comunidad de Madrid y Cataluña concentran un porcentaje significativo de las filiales y de su contribución, pero su impacto directo e indirecto es también notable en el resto de la geografía nacional.

**Figura 7:**

**Distribución regional de las filiales extranjeras (rojo) y su cifra de negocios (gris, Millones de €) en España**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística

#### Mensajes Clave

- El atractivo económico de la **Comunidad de Madrid** y de las principales áreas metropolitanas no se hace en detrimento de otras regiones españolas. Las variables relacionadas con el número de ocupados, valor de la producción y cifra de negocios, así como el V.A.cf de las EMN han aumentado en la última década (2008-2017) en todas las CC.AA. españolas.
- La Comunidad de Madrid y Cataluña concentran un **70% de las filiales** de empresas extranjeras en España, el 75% de su cifra de negocios y el 68% de las exportaciones.
- Desde 2013, se han producido incrementos significativos en **el número de filiales** en **La Rioja** (103%) y **Baleares** (+93%), **Cantabria** (+55%), **Andalucía** (+50%), **Galicia** (+43%) y **Comunidad Valenciana** (+34%). En términos absolutos, destacan los incrementos en **Madrid**, **Cataluña** y **Andalucía**. Únicamente **Extremadura** ha visto reducida su cifra.
- **Extremadura** (+159%), **Baleares** (+110%), **La Rioja** (+72%), **Castilla-La Mancha** (55%), **Castilla y León** (48%) o **Aragón** (+41%) también han registrado incrementos significativos en la **cifra de negocios** de las filiales extranjeras desde 2013, tras un último año de fuertes incrementos generalizados.
- En términos absolutos, destaca el crecimiento registrado desde 2013 en **Madrid** (+70.260 millones de euros) y **Cataluña** (+21.614 millones).

- Los incrementos en **Gastos de personal** de las filiales extranjeras son generalizados en los últimos años. Ninguna región presenta registros negativos desde 2013, destacando los aumentos porcentuales de **La Rioja, Andalucía, Baleares y Extremadura** desde dicho año.
- En lo que respecta a su **contribución a las exportaciones** (44,0% del total), este porcentaje se supera en cuatro regiones (**Navarra, Madrid, Aragón y Cataluña**). Por el contrario, **Murcia, País Vasco y Canarias** marcan los menores registros (13%, 23% y 23%, respectivamente).

**Tabla 26:**

**Principales variables regionales de la Estadística de Filiales Extranjeras del INE, 2017**

		Filiales	Personas ocupadas	Cifra de negocios	Valor de la producción	Valor añadido al coste de los factores	Compras y trabajos realizados por otras empresas	Gastos de personal	Inversión bruta en activos materiales	Total ingresos de explotación	Total gastos de explotación	Ventas fuera de España
<b>España</b>	<b>Valor</b>	<b>12.953</b>	<b>1.604.497</b>	<b>554.055</b>	<b>344.756</b>	<b>114.460</b>	<b>375.831</b>	<b>66.376</b>	<b>17.404</b>	<b>567.899</b>	<b>546.684</b>	<b>156.013</b>
	% Total	0,58%	14,7%	30,0%	30,4%	24,9%	32,2%	24,2%	25,6%	29,9%	30,5%	44%
<b>Andalucía</b>	<b>Valor</b>	<b>760</b>	<b>50.129</b>	<b>20.763</b>	<b>17.999</b>	<b>5.111</b>	<b>12.466</b>	<b>2.183</b>	<b>724</b>	<b>21.214</b>	<b>19.588</b>	<b>6.466</b>
	% Total AND	0,21%	4,1%	13,9%	19,9%	14,3%	12,6%	10,4%	14,0%	13,8%	13,8%	27%
	% Total ESP	5,9%	3,1%	3,7%	5,2%	4,5%	3,3%	3,3%	4,2%	3,7%	3,6%	4,1%
<b>Aragón</b>	<b>Valor</b>	<b>236</b>	<b>42.985</b>	<b>15.723</b>	<b>10.807</b>	<b>2.400</b>	<b>12.239</b>	<b>1.590</b>	<b>450</b>	<b>16.094</b>	<b>15.775</b>	<b>6.281</b>
	% Total ARA	0,39%	15,4%	31,3%	32,2%	22,3%	35,8%	23,6%	24,9%	31,3%	32,2%	55%
	% Total ESP	1,8%	2,7%	2,8%	3,1%	2,1%	3,3%	2,4%	2,6%	2,8%	2,9%	4,0%
<b>Asturias</b>	<b>Valor</b>	<b>81</b>	<b>15.847</b>	<b>9.210</b>	<b>7.178</b>	<b>1.677</b>	<b>6.289</b>	<b>837</b>	<b>205</b>	<b>9.485</b>	<b>9.402</b>	<b>1.830</b>
	% Total AST	0,18%	8,6%	33,1%	36,9%	24,4%	35,8%	19,6%	25,4%	33,3%	34,5%	41%
	% Total ESP	0,6%	1,0%	1,7%	2,1%	1,5%	1,7%	1,3%	1,2%	1,7%	1,7%	1,2%
<b>Islas Baleares</b>	<b>Valor</b>	<b>327</b>	<b>17.861</b>	<b>6.843</b>	<b>2.474</b>	<b>1.192</b>	<b>5.108</b>	<b>616</b>	<b>152</b>	<b>7.006</b>	<b>6.658</b>	<b>3.251</b>
	% Total BAL	0,52%	6,4%	18%	10,7%	10,1%	25,2%	9,2%	10,4%	17,8%	18,9%	37%
	% Total ESP	2,5%	1,1%	1,2%	0,7%	1,0%	1,4%	0,9%	0,9%	1,2%	1,2%	2,1%
<b>Islas Canarias</b>	<b>Valor</b>	<b>233</b>	<b>19.418</b>	<b>4.758</b>	<b>3.730</b>	<b>1.375</b>	<b>2.404</b>	<b>637</b>	<b>257</b>	<b>4.825</b>	<b>4.376</b>	<b>817</b>
	% Total CAN	0,23%	4,6%	10,9%	14,5%	10,0%	10,1%	8,2%	9,7%	10,7%	10,7%	23%
	% Total ESP	1,8%	1,2%	0,9%	1,1%	1,2%	0,6%	1,0%	1,5%	0,8%	0,8%	0,5%
<b>Cantabria</b>	<b>Valor</b>	<b>65</b>	<b>7.487</b>	<b>4.246</b>	<b>2.976</b>	<b>872</b>	<b>3.116</b>	<b>398</b>	<b>159</b>	<b>4.436</b>	<b>4.357</b>	<b>912</b>
	% Total CAN	0,26%	7,3%	27,3%	29,8%	22,8%	30,5%	17,1%	29,8%	27,9%	28,7%	35%
	% Total ESP	0,5%	0,5%	0,8%	0,9%	0,8%	0,8%	0,6%	0,9%	0,8%	0,8%	0,6%
<b>Castilla y León</b>	<b>Valor</b>	<b>192</b>	<b>18.702</b>	<b>8.042</b>	<b>4.536</b>	<b>1.226</b>	<b>6.074</b>	<b>703</b>	<b>303</b>	<b>8.216</b>	<b>7.977</b>	<b>1.867</b>
	% Total CLE	0,18%	4,9%	15,4%	14,2%	9,8%	17,7%	9,7%	14,0%	15,5%	16,0%	34%
	% Total ESP	1,5%	1,2%	1,5%	1,3%	1,1%	1,6%	1,1%	1,7%	1,4%	1,5%	1,2%
<b>Castilla La Mancha</b>	<b>Valor</b>	<b>121</b>	<b>13.134</b>	<b>5.401</b>	<b>3.932</b>	<b>854</b>	<b>4.062</b>	<b>506</b>	<b>109</b>	<b>5.453</b>	<b>5.284</b>	<b>1.870</b>
	% Total CLM	0,14%	4,6%	14%	15,7%	9,9%	15,6%	9,9%	7,8%	13,9%	14,2%	33%
	% Total ESP	0,9%	0,8%	1,0%	1,1%	0,7%	1,1%	0,8%	0,6%	1,0%	1,0%	1,2%
<b>Cataluña</b>	<b>Valor</b>	<b>4.187</b>	<b>430.374</b>	<b>115.113</b>	<b>75.949</b>	<b>26.375</b>	<b>73.734</b>	<b>17.473</b>	<b>3.705</b>	<b>118.661</b>	<b>115.121</b>	<b>36.194</b>
	% Total CAT	0,99%	20,1%	32,1%	33,0%	28,4%	33,9%	29,4%	29,8%	32,1%	32,9%	45%
	% Total ESP	32,3%	26,8%	20,8%	22,0%	23,0%	19,6%	26,3%	21,3%	20,9%	21,1%	23,2%
<b>Comunidad Valenciana</b>	<b>Valor</b>	<b>714</b>	<b>49.025</b>	<b>18.757</b>	<b>12.289</b>	<b>3.673</b>	<b>12.937</b>	<b>2.084</b>	<b>620</b>	<b>19.094</b>	<b>18.408</b>	<b>6.449</b>
	% Total VAL	0,29%	4,5%	12,4%	14,0%	9,8%	13,3%	8,9%	10,8%	12,4%	12,6%	25%
	% Total ESP	5,5%	3,1%	3,4%	3,6%	3,2%	3,4%	3,1%	3,6%	3,4%	3,4%	4,1%
<b>Extremadura</b>	<b>Valor</b>	<b>56</b>	<b>3.882</b>	<b>1.455</b>	<b>1.219</b>	<b>381</b>	<b>840</b>	<b>137</b>	<b>54</b>	<b>1.472</b>	<b>1.350</b>	<b>622</b>
	% Total EXT	0,12%	2,8%	9,0%	13,1%	10,5%	7,6%	6,8%	9,2%	8,9%	8,7%	30%
	% Total ESP	0,4%	0,2%	0,3%	0,4%	0,3%	0,2%	0,2%	0,3%	0,3%	0,2%	0,4%

Continúa...

Continúa...

		Filiales	Personas ocupadas	Cifra de negocios	Valor de la producción	Valor añadido al coste de los factores	Compras y trabajos realizados por otras empresas	Gastos de personal	Inversión bruta en activos materiales	Total ingresos de explotación	Total gastos de explotación	Ventas fuera de España
<b>Galicia</b>	<b>Valor</b>	<b>294</b>	<b>25.625</b>	<b>11.341</b>	<b>9.976</b>	<b>1.740</b>	<b>8.551</b>	<b>995</b>	<b>315</b>	<b>11.537</b>	<b>11.371</b>	<b>6.312</b>
	% Total GAL	0,22%	4,9%	13,1%	19,6%	9,3%	14,5%	9,1%	12,0%	13,1%	13,6%	26%
	% Total ESP	2,3%	1,6%	2,0%	2,9%	1,5%	2,3%	1,5%	1,8%	2,0%	2,1%	4,0%
<b>Comunidad de Madrid</b>	<b>Valor</b>	<b>4.831</b>	<b>812.993</b>	<b>301.055</b>	<b>166.477</b>	<b>60.454</b>	<b>207.286</b>	<b>33.854</b>	<b>9.187</b>	<b>308.462</b>	<b>295.099</b>	<b>69.589</b>
	% Total MAD	1,36%	29,5%	48%	44,9%	38,9%	53,0%	38,5%	39,0%	47,6%	48,1%	61%
	% Total ESP	37,3%	50,7%	54,3%	48,3%	52,8%	55,2%	51,0%	52,8%	54,3%	54,0%	44,6%
<b>R. Murcia</b>	<b>Valor</b>	<b>95</b>	<b>7.566</b>	<b>2.319</b>	<b>1.886</b>	<b>621</b>	<b>1.323</b>	<b>321</b>	<b>45</b>	<b>2.368</b>	<b>2.310</b>	<b>1.061</b>
	% Total MUR	0,15%	2,6%	5,7%	8,2%	7,0%	4,8%	5,9%	3,4%	5,7%	5,8%	13%
	% Total ESP	0,7%	0,5%	0,4%	0,5%	0,5%	0,4%	0,5%	0,3%	0,4%	0,4%	0,7%
<b>Navarra</b>	<b>Valor</b>	<b>154</b>	<b>27.142</b>	<b>10.093</b>	<b>9.296</b>	<b>2.146</b>	<b>7.008</b>	<b>1.281</b>	<b>662</b>	<b>10.248</b>	<b>9.778</b>	<b>6.069</b>
	% Total NAV	0,52%	17,5%	33,4%	40,6%	27,9%	35,8%	28,2%	46,6%	33,1%	33,5%	65%
	% Total ESP	1,2%	1,7%	1,8%	2,7%	1,9%	1,9%	1,9%	3,8%	1,8%	1,8%	3,9%
<b>País Vasco</b>	<b>Valor</b>	<b>541</b>	<b>55.684</b>	<b>17.092</b>	<b>12.386</b>	<b>3.872</b>	<b>11.295</b>	<b>2.484</b>	<b>354</b>	<b>17.452</b>	<b>18.056</b>	<b>5.795</b>
	% Total PV	0,57%	9,9%	15,4%	17,2%	13,7%	15,5%	14,2%	9,3%	15,2%	16,2%	23%
	% Total ESP	4,2%	3,5%	3,1%	3,6%	3,4%	3,0%	3,7%	2,0%	3,1%	3,3%	3,7%
<b>La Rioja</b>	<b>Valor</b>	<b>65</b>	<b>6.643</b>	<b>1.844</b>	<b>1.646</b>	<b>490</b>	<b>1.097</b>	<b>278</b>	<b>102</b>	<b>1.876</b>	<b>1.773</b>	<b>628</b>
	% Total RJA	0,4%	10,2%	18,8%	22,5%	18,0%	18,4%	18,8%	26,3%	18,9%	19,3%	33%
	% Total ESP	0,5%	0,4%	0,3%	0,5%	0,4%	0,3%	0,4%	0,6%	0,3%	0,3%	0,4%

Fuente: Instituto Nacional de Estadística, Noviembre de 2019 (Última actualización: Septiembre 2019)

## 4. ANEXOS



## 4.1 Listado de tablas

- Tabla 1:** Evolución de la recepción de flujos de IED Mundiales por región, Miles de millones de dólares
- Tabla 2:** Principales regiones emisoras de IED (Flujos), Miles de millones de dólares
- Tabla 3:** Principales economías receptoras de IED (Flujos), Miles de millones de dólares
- Tabla 4:** Principales economías receptoras de IED (Stock), Miles de millones de dólares
- Tabla 5:** Evolución de la IED productiva bruta y neta en España, Millones de euros, No-ETVE
- Tabla 6:** Inversión extranjera bruta por tipo de operación, Millones de euros, No-ETVE
- Tabla 7:** Principales países inversores en España: Flujos de inversión bruta No-ETVE, 2007-2018, Millones de Euros
- Tabla 8:** Distribución sectorial de los flujos de inversión brutos, No-ETVE, Millones de Euros
- Tabla 9:** Evolución del Stock-posición inversora extranjera en España, Millones de Euros
- Tabla 10:** Principales países inversores en España: Stock posición inversora, No-ETVE, Millones de Euros
- Tabla 11:** Evolución del stock de empleo derivado de la inversión extranjera en España
- Tabla 12:** Principales países inversores en España: Stock de empleo, No-ETVE
- Tabla 13:** Distribución sectorial del stock de empleo, No-ETVE
- Tabla 14:** Valor y número de operaciones M&A transfronterizas y proyectos Greenfield anunciados, Millones de dólares
- Tabla 15:** Proyectos Greenfield en España por país de origen, 2015-2019, Millones de dólares
- Tabla 16:** Principales variables de la Estadística de Filiales Extranjeras del INE por sector de actividad, 2017, Millones de Euros
- Tabla 17:** Evolución del salario medio en filiales extranjeras por rama de actividad, Euros
- Tabla 18:** Evolución del número de empresas extranjeras en España
- Tabla 19:** Valor Añadido doméstico contenido en exportaciones extranjeras y Valor Añadido extranjero contenido en exportaciones nacionales
- Tabla 20:** Empresas innovadoras y que realizan I+D en España según la clase de empresa y tamaño, 2015-2017
- Tabla 21:** Gasto en I+D de filiales extranjeras en España, USD
- Tabla 22:** Productividad laboral y distribución del empleo según tamaño de empresa, 2016
- Tabla 23:** Distribución regional de los flujos de inversión brutos recibidos en España, No-ETVE, Millones de Euros
- Tabla 24:** Stock de inversión, inmovilizado material y Efecto sede básico por CCAA, Millones de Euros
- Tabla 25:** Stock de empleo derivado de inversión extranjera por CCAA, No-ETVE
- Tabla 26:** Principales variables regionales de la Estadística de Filiales Extranjeras del INE, 2017

## 4.2 Listado de figuras

- Figura 1:** Evolución de los flujos de IED netos recibidos a nivel mundial, Millones de \$
- Figura 2:** Principales países emisores/receptores de Inversión Extranjera, Millones de \$
- Figura 3:** Evolución de la IED productiva bruta y neta en España, Millones de €, No-ETVE
- Figura 4:** Evolución del Stock-posición inversora y empleo extranjero en España, Millones de euros y empleos
- Figura 5:** Contribución de las filiales de empresas extranjeras en España
- Figura 6:** Distribución regional del stock de inversión bruto (gris, Millones de €) y del empleo (rojo)
- Figura 7:** Distribución regional de las filiales extranjeras (rojo) y su cifra de negocios (gris, Millones de €) en España

## 4.3 Abreviaturas y acrónimos

- CGV – Cadenas Globales de Valor
- DIRCE - Directorio Central de Empresas
- ETVE – Entidades de Tenencia de Valores Extranjeros
- FLINT – Estadística de Filiales de Empresas Extranjeras en España
- IED – Inversión Extranjera Directa
- INE – Instituto Nacional de Estadística
- OCDE – Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico
- TIVA – Trade in Value Added
- UNCTAD – United Nations Conference on Trade and Development
- WAIPA – World Association of Investment Promotion Agencies

## 4.4 Referencias y enlaces de interés

- Eurostat - Regional Statistics, <http://ec.europa.eu/eurostat/web/regions/data/database>
- Eurostat – FATS, [http://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/Foreign\\_affiliates\\_statistics\\_-\\_FATS](http://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/Foreign_affiliates_statistics_-_FATS)
- fDi Markets, <https://www.fdimarkets.com/>
- Invest In Spain (2019): "Investment trends and records in Spain", Noviembre 2019
- Myro, R. (dir.) (2014): "España en la Inversión Directa Internacional", Instituto de Estudios Económicos
- OCDE – Trade in Value Added, [http://stats.oecd.org/Index.aspx?DataSetCode=TIVA2015\\_CI](http://stats.oecd.org/Index.aspx?DataSetCode=TIVA2015_CI)
- OCDE (2013): "Implications of Global Value Chains for Trade, Investment, Development and Jobs", Joint Report by the OECD, WTO and UNCTAD to the G20 Leaders Summit, Saint Petersburg, Russian Federation.
- OCDE (2019): "FDI in Figures", octubre 2019
- Registro de Inversiones, Flujos de Inversión Directa - <http://www.comercio.gob.es/es-ES/inversiones-exteriores/informes/flujos-inversion-directa/Paginas/detalles-flujos-inversion-directa.aspx>
- Registro de Inversiones, Posición en Inversión Directa - <http://www.comercio.gob.es/es-ES/inversiones-exteriores/informes/posicion-inversion-directa/Paginas/detalle-posicion-inversion-directa.aspx>
- Registro de Inversiones, Datainvex - <http://datainvex.comercio.es/>
- UNCTAD (2015): "World Investment Report 2015 - Reforming International Investment Governance"
- UNCTAD (2016): "World Investment Report 2016", <http://unctad.org/en/pages/PublicationWebflyer.aspx?publicationid=1555>
- UNCTAD (2017): "World Investment Report 2017 – Investment and the digital economy"
- UNCTAD (2018): "World Investment Report 2018 – Investment and new industrial policies"
- UNCTAD (2019): "World Investment Report 2019 – Special Economic Zones"
- UNCTAD (2019): "Investment Trends Monitor", Octubre 2019





multinacionales  
por marca España  
**5° Aniversario**

La actividad de las multinacionales  
extranjeras es esencial en el desarrollo  
económico y social de España.

SOCIOS PROTECTORES

**accenture**

**Coca-Cola**

**HEINEKEN**

**HSBC**

**HUAWEI**

**sodexo**  
SERVICIOS DE CALIDAD DE VIDA

SOCIOS

**AIRBUS**

**ALTADIS**

**amazon**

**AON**

**axel springer**

**BAYER**

España  
**BBDO**

**Beam SUNTORY**

**BT**

**Deloitte**

**DIAGEO**

**EY**  
Building a better  
working world

**facebook**

**Google**

**Hill+Knowlton  
Strategies**

**HomeAway**

**IBM**

**ING**

**JTI**  
Japan Tobacco International

**JUUL LABS**

**KREAB**

**LEROY MERLIN**  
Da vide a Est. 2002

**L'ORÉAL  
ESPAÑA**

**majorel**

**ManpowerGroup**

**MEDIASET España**

**MERCK**

**MSD**

**OMG Omnicom  
MediaGroup**

**OmnicomPRGroup**

**oney**  
Tu libertad financiera

**P&G**

**RHC RADISSON  
HOTEL GROUP**

**Regus**

**RLH | PROPERTIES**

**Rödl & Partner**

**Direct**

**SIEMENS**

**THALES**

**WEBER  
SHANDWICK**

Paseo de la Castellana, 95 - planta 15 | Edificio Torre Europa  
28046 Madrid - España | Tel.: + 34 91 418 50 71  
[www.multinacionalesmarcaespana.org](http://www.multinacionalesmarcaespana.org)  
[secretaria@multinacionalesmarcaespana.org](mailto:secretaria@multinacionalesmarcaespana.org)